



Documento de Proyecto

Título del Proyecto: "Consolidación del proceso de reducción de riesgos y recuperación post huracanes Gustav, Ike y Paloma"

Efectos e Indicador esperado del MANUD:

- Fortalecidas las capacidades nacionales y locales para la gestión integral de reducción del riesgo, con énfasis en lo local y en los territorios más vulnerable / Indicador: Número y tipo de acciones realizadas para fortalecer las capacidades para la reducción del riesgo en los territorios más vulnerables.
- Incrementada la capacidad de gestión económica local de los gobiernos municipales, así como de las entidades productivas y de servicios / Indicador: % de municipios que disponen de mecanismo para la gestión económica local. Indicador: Cantidad de empleos creados desagregados por sexo.
- Fortalecidas la gestión del conocimiento, la transferencia de experiencias y la colaboración en la gestión para la reducción del riesgo. Indicador: Número y tipo de prácticas exitosas y lecciones aprendidas divulgadas. Indicador: - Número y tipo de acciones de colaboración realizadas en la región.

Efectos e Indicador esperado del Programa País (CPD):

1. Incrementada la capacidad de prevención y recuperación post desastres con énfasis en los territorios más vulnerables, considerando el impacto del cambio climático e incorporando un enfoque de género. /Indicador: Número de territorios vulnerables (municipios/provincias) que fortalecen las capacidades para la reducción del riesgo. / Meta del proyecto: 2 provincias y 5 municipios.
2. Fortalecida la gestión del conocimiento, y la colaboración para la reducción del riesgo a nivel nacional e internacional / Indicador: No. acciones de sistematización y divulgación. Meta del proyecto: 4 acciones.
3. Incrementada la capacidad de gestión económica local. / Indicador: No. de municipios que implementan acciones co-financiadas con recursos locales. Meta del proyecto: 6 municipios

Productos e Indicador esperado del CPD / Metas del proyecto al CPD:

CGRR y SAT fortalecidos en territorios más vulnerables, en apoyo a la gestión de los gobiernos locales, a través del trabajo intersectorial y con incorporación de las Tecnologías de ICs.

- Número de CGRR y de PATs implementados, con TICs incorporadas, y personal capacitado para los territorios más vulnerables Meta: 5 CGRR (3 en las Tunas y 2 en Camagüey), 15 PATs (9 en Las Tunas y 6 en Camagüey)
- Número de documentos producidos por los grupos multisectoriales en los CGRR para la toma de decisiones Meta: 5 documentos de estudios de riesgo (3 en Las Tunas y 2 en Camagüey).
- Número de aplicaciones SIG desarrolladas para los CGRR. Meta: 5 SIG(3 en Las Tunas y 2 en Camagüey)

Apoyada la aplicación de instrumentos económicos y acciones para la generación de recursos locales asociados a la seguridad alimentaria y demás necesidades de los territorios.

- No. de municipios que disponen de instrumentos para la gestión económica local. Meta: 6 municipios (3 en las Tunas y 3 en Pinar del Río).

Otros indicadores (del proyecto):

- No entidades locales fortalecidas Meta: 29 (5 en Las Tunas con: 2 cooperativas agropecuarias, 2 organopónicos de agricultura urbana, 1 industria alimentaria local y 24 en Pinar del Río con: 2 Consejos Populares con 20 patios familiares c/u, 2 cooperativas agropecuarias, 1 organopónico de agricultura sub urbana, 2 Centros Multiplicadores de Crías y 17 panaderías)
- No de empleos creados y mejorados (rurales y urbanos / hombres y mujeres). Meta: Al menos 200. (100 en las Tunas y 100 en Pinar (h y m: n/d)

- No de transferencias tecnológicas realizadas. / **Meta:** Al menos 2

Fortalecida la capacidad de manejo integral de riesgo por sectores claves a nivel local (vivienda, recursos hidráulicos, comunicaciones, saneamiento) que garanticen la seguridad de la población, salvaguarden medios de vida y recursos económicos ante los desastres.

- Número de familias beneficiadas con acciones de manejo integral de riesgo, por parte de sectores claves, a nivel local. **Meta:** 500 familias en Las Tunas
- Número de entidades del sistema de la vivienda a nivel local que han fortalecido su capacidad. **Meta:** 10 entidades locales fortalecidas en Las Tunas. (5 CPLM y 5 Brigadas constructoras especializadas, que incluyen 36 módulos de herramientas familiares y para 20 tejares del sector agrícola)
- Número de acciones de otros sectores claves que fortalecen su capacidad. **Meta:** 1 acción (Centro de Dirección Nacional para situaciones de Desastres y Centro de Información y Referencia en el EMNDC)

Desarrolladas actividades educativas de prevención, y manejo del riesgo, para los tomadores de decisiones, técnicos y población en general, con énfasis en el enfoque de género.

- Número o % de habitantes de territorios vulnerables capacitados en prevención y manejo del riesgo (mujeres y hombres). **Meta:** 50% de los habitantes de los territorios seleccionados.
- Número o % de tomadores de decisión y técnicos capacitados en manejo integral del riesgo. **Meta:** 50 % de decisores y técnico de los territorios seleccionados.

Documentadas y divulgadas las prácticas exitosas y lecciones aprendidas en gestión del riesgo.

- No. y tipo de prácticas exitosas y lecciones aprendidas documentadas y divulgadas nacional e internacionalmente. **Meta:** 2 prácticas (1 en Las Tunas y 1 en Pinar del Río) en protección de medios de vida.

Apoiada la colaboración de Cuba a países vulnerables y afectados por desastres.

- Acciones de cooperación horizontal realizadas, sistematizadas y divulgadas en la región. **Meta:** 2 acciones.

Asociado en la Implementación: Ministerio del Comercio Exterior y la Inversión Extranjera. (MINCEX)

Partes Responsables: Gobiernos provinciales de Las Tunas y Pinar del Río a través de los Grupos Locales de Trabajo del Programa de Desarrollo Humano Local (GLT/PDHL) y Camagüey a través del CAP. Representaciones del Estado Mayor Nacional de la Defensa Civil (EMNDC)

Periodo del Proyecto: 2do semestre 2010- 1er semestre 2012
 Componente del Programa: Prevención de Crisis y Recuperación
 Award: 00059906
 Project ID: 00075152
 Duración del Proyecto: 2 años
 Modalidad de Gestión: Ejecución Nacional

Recursos solicitados: 600,000.00 USD
 Otras donantes: 140,000.00 USD (Cooperación Descentralizada-PDHL)
 Costos de Administración: 0.00
 Donante: BCPR-PNUD

Aprobado por (Gobierno: MINCEX)

Nombre: Juan Nino M. Cargo: Director Fecha: 30/4/10

Aprobado por Entidad Nacional Ejecutora (Oficina Nacional de Coordinación de Desarrollo Local - ONC):

Nombre: William Diaz Cargo: Director Fecha: 6/04/10

Aprobado por (PNUD):

Nombre: Roberto Gallego Cargo: Rep. Resid. Fecha: 6/05/10

BREVE DESCRIPCIÓN:

El proyecto se circunscribe en el Plan de Acción post huracanes acordado entre el gobierno de Cuba y el Sistema de Naciones Unidas, como complemento a la Fase Humanitaria, para apoyar la recuperación temprana de las afectaciones de los huracanes Gustav, Ike y Paloma, y tiene como objetivo: Fortalecer capacidades locales en contribución al proceso de Prevención, Recuperación temprana y Recuperación post desastres en las provincias más afectadas por los huracanes Gustav, Ike y Paloma, previéndose alcanzar priorizando los siguientes componentes:

1. Gestión para la reducción de riesgo: priorizando los SAT para salvar vidas, los bienes y medios de subsistencia, como una red integral en los territorios más vulnerables afectados en la zona oriental del país por el huracán Ike, a través de los CGRR a nivel municipal y Puntos de Alerta Temprana (PAT) a nivel de Consejos Populares y comunidades comprendidas en estos. Contempla los gobiernos locales, en su rol de coordinación del Sistema de la Defensa Civil a nivel local.
2. Priorizando la recuperación de medios de vida a través del fomento de la economía local y la generación de empleos, con equidad de género e inclusión social. Elevando la capacidad de prevención de riesgos y de recuperación temprana. Comprendiendo el fortalecimiento de cooperativas y de pequeños productores del sector agropecuario rural y de la agricultura urbana y sub urbana, en función de contribuir a la seguridad alimentaria de los territorios afectados. De igual forma apoyar las industrias locales de elaboración de alimentos que dan cobertura a demandas básicas locales, e introducir técnicas y tecnologías apropiadas para incrementar la producción y capacitar al personal para incrementar la productividad a nivel local.
3. Recuperación habitacional: a través del apoyo al sector de la vivienda a nivel local, subordinado a los gobiernos, encargado de brindar asistencia técnica, apoyo logístico, acceso a los insumos, etc; así como a las comunidades afectadas, durante el proceso de recuperación. Comprendiendo la transferencia de tecnologías de construcción resistentes a huracanes, la implementación de condiciones para su producción a nivel local y apoyando la autoconstrucción y ayuda mutua para recuperar viviendas seguras.
4. Previendo la Sistematización y difusión de las lecciones aprendidas: relacionadas con los resultados priorizados del proyecto e intercambiando buenas prácticas a través de la cooperación SUR-SUR a nivel regional. Esto comprendería publicar mejores prácticas y documentos didácticos y técnicos, organizar espacios de intercambio entre técnicos y decisores a nivel regional, sensibilizar a la comunidad y difundir las lecciones de los componentes priorizados del proyecto. Se promoverá equidad de género en el sector técnicos y de decisores a partir de la generación de empleos, oportunidades de capacitación y de roles de dirección; además de su impacto en las comunidades beneficiadas.

Los resultados previstos están alineados con el CPAP y el MANUD acordados con el Gobierno de Cuba, las estrategias nacionales llevadas a cabo en la recuperación y las nuevas lecciones de la reciente temporada ciclónica. Además incorporan las lecciones aprendidas en proyectos implementados por el PNUD con apoyo del BCPR.

La ejecución del proyecto se apoya en las estructuras de los Grupos Locales de Trabajo de los Gobiernos Locales, un mecanismo de gestión local creada con apoyo del PNUD en el marco del Programa de Desarrollo Humano Local. Esto permitirá articular los resultados previstos a nivel territorial.

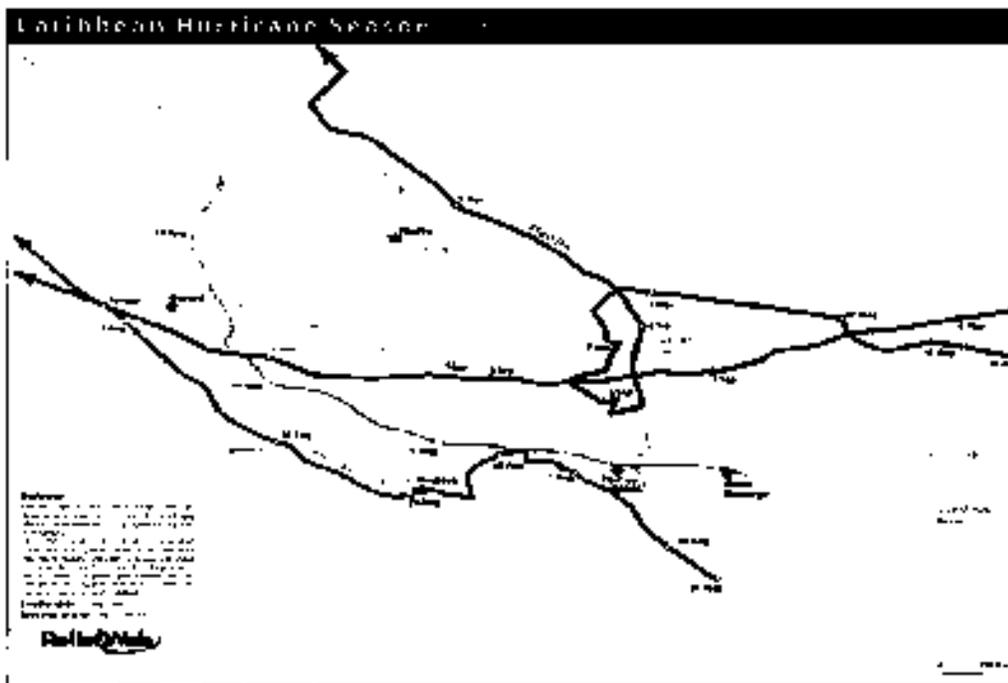
INDICE

- | |
|---|
| <ul style="list-style-type: none">• I. ANALISIS DE SITUACION. página 4• II. ESTRATEGIA, página 7• III. ARREGLOS DE GESTION. página 19• IV. MONITOREO Y EVALUACIÓN. página 22• V. CONTEXTO LEGAL. página 23• VI. MARCO RESULTADOS Y RECURSOS. página 24• VII. PLAN DE TRABAJO. página 29 |
|---|

I. ANALISIS DE SITUACION

a. Contexto

En menos de un mes, del 16 de agosto al 10 de septiembre de 2008, Cuba fue afectada directa o indirectamente, por cinco eventos meteorológicos extremos: la tormenta tropical **FAY**, que provocó significativas inundaciones; el huracán **GUSTAV**, el más devastador para el país de los últimos 50 años; la tormenta tropical **HANNA**, que aunque no tocó directamente la Isla, provocó inundaciones en la zona oriental del país; el huracán **IKE** que recorrió todo el territorio nacional y el huracán Paloma que penetró por la costa Sur de la provincia de Camagüey, afectando el centro oriente cubano



El Huracán **GUSTAV**, impactó a la Isla de la Juventud con categoría 4. Enormes olas de hasta cinco metros penetraron tierra adentro hasta una distancia de dos a siete kilómetros. Luego atravesó por su centro a la provincia de Pinar del Río, donde los vientos alcanzaron 340 kilómetros por hora, record para Cuba.

A sólo 8 días del paso devastador del Huracán **GUSTAV**, el territorio cubano fue afectado en su totalidad por el Huracán **IKE**, entre el 7 y 9 de septiembre. Este huracán recorrió todo el territorio nacional y las provincias por las que no pasó directamente el ojo de **IKE** también fueron afectadas por sus bandas de alimentación. Tocó tierra cubana con categoría 3 en la escala de huracanes Saffir-Simpson y salió del territorio cubano con categoría 1. En la provincia de Pinar del Río, con 10 días de diferencia, los dos huracanes entraron por dos puntos distantes solo 35 kilómetros entre sí, y salieron prácticamente por el mismo lugar del litoral norte.

Los territorios más afectados se localizan en las provincias de Holguín, Las Tunas, Camagüey en la zona oriental del país. En la parte occidental de la isla resultó la Provincia de Pinar del Río y en el Municipio Especial Isla de la Juventud, en estos a las afectaciones ocasionadas por **GUSTAV** se sumaron las provocadas por los vientos huracanados y copiosas lluvias de **IKE**. También se reportaron importantes daños en Ciego de Ávila, Sancti Spiritus, Villa Clara, Cienfuegos, Matanzas. También sufrieron afectaciones las provincias de La Habana y Ciudad de La Habana. Todo el territorio nacional fue afectado, y algunas regiones más de una vez.

Como medida preventiva ante la llegada de los huracanes **GUSTAV** e **IKE**, y en momentos diferentes fueron evacuadas 3, 179,846 personas, el 28.39% de la población del país, de estas solo medio millón se albergó en centros de evacuación, el resto en casas de familiares y amigos, bajo el principio de casas refugio desarrollado por el país.

Ambos huracanes, en sus trayectorias pusieron en tensión a todo el País y no hubo territorio alguno que escapara a sus amenazas e impactos. Aunque durante el paso del huracán Gustav, no se produjo ninguna pérdida de vida humana; en los días del IKE, hubo que lamentar la muerte de 7 ciudadanos en varias provincias, no solo como consecuencia directa de sus efectos sino por la falta de observancia estricta de las medidas orientadas por la Defensa Civil.

En momentos en que el país se recuperaba de las enormes afectaciones causadas por los huracanes GUSTAV y IKE y las tormentas tropicales FAY y HANNA, el poderoso huracán PALOMA impactó sobre el centro oriente cubano, a solo diez semanas del paso del huracán IKE. La entrada al país se produjo en la madrugada del día 8 de noviembre, por la localidad portuaria de Santa Cruz del Sur, ubicada en la costa Sur de la provincia de Camagüey con vientos de 215 km /h con categoría 3 en la escala de Saffir-Simpson. El cruce del territorio nacional se produjo del sudoeste al noroeste, y al salir a la costa norte ya se había convertido en depresión tropical, para disolverse posteriormente.

Coincidentemente, en la misma fecha 76 años atrás, esa villa fue azotada por un huracán categoría 5 que cobró más de 3,000 vidas humanas, en lo que constituye la mayor catástrofe natural en la historia cubana, un suceso aún vigente en la memoria de sus poblaciones. En esta ocasión, tampoco hubo que lamentar pérdida de vidas.

Los daños materiales ocasionados por estos fenómenos atmosféricos se aproximan a los 10 millones de dólares.

A causa del huracán Paloma fueron evacuadas 1, 200,000 personas de las zonas de peligro en menos de 48 horas, correspondientes a un 10,7% de la población total cubana. Un 18% de las mismas - 220,000 personas— fueron ubicadas en 1,448 albergues, mientras que el resto se alojaron en hogares de familiares y amigos. Se activaron para ello, los órganos de dirección de la defensa civil, los medios de transporte, centros de elaboración de alimentos, entre otras estructuras de apoyo. Los principales municipios afectados fueron Santa Cruz del Sur, Najasa y Guáimaro, en la provincia de Camagüey, y Amancio Rodríguez en la provincia de Las Tunas.

La acción combinada de estos huracanes, en lluvias, vientos e inundaciones, unido a los efectos previos a la entrada y salida del territorio nacional, la convierten sin duda alguna, en la temporada ciclónica más devastadora en la historia de estos fenómenos en Cuba.

b. Definición del problema / Línea de base

Por sectores, las mayores afectaciones se encuentran en la vivienda, los sectores agropecuarios y alimentación y el servicio eléctrico. Los daños en otros sectores socioeconómicos son considerados igualmente de gravedad, especialmente en los cultivos varios, repercutiendo en la cobertura alimentaria que se apoyaba en las producciones locales de estos territorios. Se estiman en total en más de 10 mil millones de USD.

Como consecuencia del paso de GUSTAV e IKE, más de 444,000 viviendas fueron dañadas, con pérdidas parciales o totales de techos. Del total, 63,249 se cuantifican en derrumbes totales. Si a esto se le suman los efectos de la tormenta tropical FAY, los daños totales superan las 500,000 viviendas, 14 % del fondo habitacional de Cuba, afectando aproximadamente 2,000,000 personas, lo que representa el 17,85 % de la población cubana. Un por ciento importante de estas personas permanecen en albergues o en casas de familiares y amigos en espera de soluciones habitacionales. Asociado también a este sector se encuentran, las cuantiosas pérdidas de tanques para el almacenamiento de agua. Por su parte el huracán Paloma afectó la provincia de Camagüey, principalmente el municipio Santa Cruz donde de 17525 viviendas existentes, se cuantificaron 9,889 afectadas y de ellas 1,353 totalmente destruidas. También en la provincia de Las Tunas en el poblado costero de Guayabal, del municipio de Amancio Rodríguez, de 273 viviendas se reportan 110 hogares totalmente derribados y otros 127 con daños parciales.

En cuanto al sector agropecuario y su incidencia en el suministro de alimentos, GUSTAV e IKE dañaron 113,000 hectáreas de cultivos varios, principalmente de plátano (53,000 hectáreas, solo en Las Tunas un 95 % de este cultivo recibió daños), la yuca (745 hectáreas), el boniato (74 hectáreas), la malanga, granos y semillas de hortalizas, entre otros cultivos para el consumo básico. Se afectaron 700,000 toneladas de alimentos, incluidos los que provienen de la ganadería. Se perdieron 3 millones de litros de leche y más de un millón de animales (en la Isla de La Juventud y en los ocho municipios impactados de Pinar del Río la avicultura fue afectada en un 80% y 100% respectivamente), 40 millones de huevos y 12,000 toneladas de carne de cerdo. En cuanto a las

Instalaciones, se dañaron 154 casas de cultivo, 877 organopónicos, 392 huertos intensivos, 455 unidades pecuarias y 138 molinos de viento, entre otros. Quedaron también destruidas 3414 casa de tabaco y otras 1590 sufrieron afectaciones parciales, así como más de 800 toneladas del producto. Adicionalmente, 53,355 toneladas de alimentos almacenados se perdieron, dado que una gran cantidad de almacenes fueron dañados.

Con el paso de Ike fueron severamente dañados los cultivos, (antes referidos) que ya se habían recuperado parcialmente después de las afectaciones de Gustav, producto de que extensas áreas se inundaron. También se afectó la industria, fundamentalmente asociada al sector azucarero y la pesca, que constituyen los renglones productivos prioritarios.

Fábricas, empresas e instituciones públicas fueron dañadas, repercutiendo negativamente en la oferta de los bienes y servicios que producen. Algunas de estas Industrias nacionales son productoras de medios básicos de primera necesidad para la población, otras están relacionadas con los materiales de construcción, por lo que se restringe la capacidad para la rápida rehabilitación de casas e instituciones. Adicionalmente, las instalaciones portuarias sufrieron daños de consideración, varios puertos fueron temporalmente cerrados por afectaciones a las señalizaciones y daños graves en sus instalaciones y almacenes.

En cuanto al servicio eléctrico, como consecuencia de GUSTAV fueron derribadas 137 torres de transmisión de 220,000 volts y 13 de 110,000 volts, 4,500 postes, 530 transformadores y 5,000 luminarias fueron dañadas. En la Isla de la Juventud quedó afectado el 100% de las líneas eléctricas. Con el paso de IKE, estos daños se replicaron a lo largo de todo el país, como resultado de la destrucción de líneas de distribución, transformadores y postes.

Las afectaciones en el sector educacional resultaron igualmente severas: 3,988 instituciones de todos los niveles de enseñanza, desde círculos infantiles a universidades, fueron dañadas. Adicionalmente, solo por IKE se reportaron 146 instituciones culturales y 82 deportivas afectadas.

Debido al impacto de GUSTAV fueron reportadas 314 instalaciones de asistencia médica de diferentes niveles severamente afectadas, de ellas 18 policlínicos, 191 instalaciones de médicos de la familia, al igual que 26 hospitales principales y 42 farmacias, afectando a más de 3 millones de personas que son atendidas por estas instituciones.

Los viales también resultaron seriamente afectados en varios territorios a lo largo del país. Se reportaron miles de kilómetros obstruidos o dañados, así como el servicio de transporte terrestre y el aéreo y marítimo principalmente en la Isla de la Juventud

Los efectos de estos fenómenos causaron un serio estrés en los ecosistemas, localizándose las situaciones más urgentes en las reservas ecológicas de Punta del Este, y Cayos del Este y en el Área Protegida del Sur de la Isla de la Juventud. En las provincias orientales los daños se concentraron en los parques nacionales de Pico Cristal, Piloto y Humboldt, mientras que en Pinar del Río fue seriamente afectada la reserva de la Biosfera de Sierra del Rosario.

De los 9 sitios de Patrimonio Mundial en Cuba, cuatro han sido dañados: Valle de Viñales en la provincia de Pinar del Río, Centro Histórico de Camagüey en la provincia de Camagüey, Parque Nacional "Alejandro de Humboldt" en la provincia de Holguín y el Parque Desembarco del Granma en la provincia de Granma.

II. ESTRATEGIA

a. Estrategia del país

Gestión para la reducción de riesgo.

El análisis de la intensa temporada ciclónica, por parte de las principales instituciones del estado, contribuyen a la implementación a nivel nacional y local de medidas de prevención y recuperación temprana. Esta corresponde con la Directiva No 1 de la Defensa Civil "Para la planificación, organización y preparación del país para las situaciones de desastres".

Dado los logros del país en materia de salvar vidas, la gestión integral para la reducción de riesgo con un liderazgo de los gobiernos locales, así como los SAT, cada vez más amplían su campo de acción en función de proteger los bienes y medios de subsistencia. De acuerdo a los territorios afectados, predominan las afectaciones en el sector agropecuario, cuya recuperación se ha previsto apoyar en el componente II.

Se ha concebido el SAT como una red, que incluye las localidades más vulnerables a través de los CGRR a nivel municipal y los PAT a nivel de Consejos Populares y comunidades. Se busca activar en corto tiempo y de manera eficaz las medidas para proteger vidas y los bienes y medios de subsistencia. Los estudios de riesgo que se hagan a nivel de los CGRR serán un soporte básico para una efectiva reacción a los reportes del SAT.

En base a esta concepción se perfecciona el sistema de info-comunicaciones, comunicación pública e integración con los sectores claves que conforman los sistemas de alerta temprana (SAT) a nivel local y nacional.

En relación a la Gestión para la Reducción de Riesgo la Defensa Civil reafirma la estrategia de priorizar el fortalecimiento de capacidades de los gobiernos locales en su rol de líderes del Sistema de la Defensa Civil en los territorios, así como el apoyo a las entidades claves en el tema que se le subordinan.

Se prioriza la formación y capacitación de los grupos multidisciplinarios que integran a los actores locales de los municipios. Estos encuentran soporte para su desempeño en los Centros de Gestión para la Reducción de Riesgos de los gobiernos locales, y juegan un papel decisivo en la elaboración de los estudios y planes de reducción de riesgo con el apoyo de la Agencia de Medio Ambiente, priorizando los peligros más frecuentes en los territorios como: penetraciones del mar, inundaciones, intensas lluvias y el impacto de fuertes vientos.

Estos instrumentos son básicos para el desempeño eficiente al momento de tomar las acciones en base a la información que arroje el SAT. Los CGRR además facilitan el apoyo a la gestión de gobierno en otros aspectos de su gestión pública.

En cuanto a la estrategia territorial, se amplían los territorios clasificados como vulnerables a partir del impacto de la temporada 2008. Especialmente el área norte de la zona oriental del país. Por esta razón se ha priorizado dar cobertura con los CGRR y PAT a la zonas de Las Tunas y Camagüey afectadas, que en sinergia con otros proyectos que apoyan la creación de estos servicios en Holguín, permitirían cubrir la amplia zona oriental del país que no contaba con esta infraestructura.

Recuperación del sector agropecuario, desde la perspectiva de prevención

Las afectaciones en este sector y su repercusión en la seguridad alimentaria del país han llevado a una estrategia que se constata en las acciones post huracán, articuladas con las reformas del sector que recientemente ha promovido el estado. Referido a estas últimas resaltan medidas como la entrega de tierras estatales ociosas en usufructo, promoviendo formas de producción cooperativa o de pequeños agricultores. También se impulsa la descentralización de los mecanismos de acopio y distribución de la producción agrícola, facilidades de créditos y acceso a medios de producción, asesoría técnica y capacitación para la gestión y la producción, entre las fundamentales.

A raíz del impacto de los huracanes se ha previsto la siembra de cultivos de ciclos cortos, fortalecer la

producción a través de la agricultura urbana cuyos resultados han sido exitosos en los últimos años. Se han previsto medidas para la protección de la infraestructura productiva donde resaltan los sistemas de riego.

Para estas acciones de prevención se considera vital disponer de estudios y planes a largo plazo de reducción riesgo, así como SAT que permitan de manera eficiente proteger a tiempo dichos recursos. De ahí el vínculo de este componente con el primero. En este sentido, se prevé el apoyo para crear condiciones que permitan la protección de la infraestructura de producción agropecuaria, como el desmonte de casas de cultivo tapado y molinos de viento, así como la protección de medios de riego.

Asimismo, se promueve la diversificación de cultivos vs grandes áreas de monocultivos que al ser afectadas por huracanes provocaban la escasez de productos básicos.

Por otra parte, el estado ha tomado medidas para garantizar una distribución equitativa de los insumos alimentarios en los territorios afectados y evitar la especulación.

Estímulo al desarrollo local, el empleo y equidad de género.

Resalta la tendencia a promover y dinamizar la economía desde lo local, reforzar el papel de los gobiernos locales y la participación comunitaria, a la vez incidir en la creación de nuevos puestos de trabajo, oportunidades de capacitación y transferencia de conocimientos. Este es un contexto propicio para poner en marcha acciones que contribuyan a la promoción de una equidad de género entre hombres y mujeres. Se ha verificado que con el fortalecimiento de la gestión de riesgo de los gobiernos locales se ha incentivado el uso de las TIC. El empleo vinculado a estas últimas ha favorecido la incorporación de un por ciento alto de mujeres a puestos calificados en municipios rurales y urbano- rurales del interior del país. Los grupos multidisciplinarios que se constituyen en los CGRR propician una participación activa en la preparación de información para la toma de decisiones. De otra parte se promueve que los puestos de dirección de los CGRR sean ocupados por mujeres.

La producción local de materiales propicia la creación de nuevos puestos de trabajo. Para las acciones de recuperación por esfuerzo propio y ayuda mutua se propicia liberar a los afectados de sus funciones laborales para que recuperen sus viviendas, manteniendo su salario o incluso mejorándolo a partir de nuevas calificaciones laborales recibidas en las capacitaciones. Muchas personas optan por mantenerse laboralmente en el sector de la construcción posteriormente. El PNUD ha podido verificar en sus seguimientos y evaluaciones que esto ha tenido especial impacto en mujeres que han mejorado su calificación y salario, además de haber recuperado su vivienda, con una mejora considerable de su calidad de vida.

Prevención y recuperación de asentamientos humanos y viviendas

A pesar de los ingentes esfuerzos del estado para la recuperación, a las afectaciones por el impacto de la temporada ciclónica 2008, se suman cuantiosas afectaciones pendientes de temporadas anteriores, por lo que la estrategia del proceso de recuperación prioriza el fortalecimiento de capacidades a nivel local y la implementación de acciones como:

- El desarrollo de la producción local de materiales a través de pequeñas Industrias locales, transfiriendo soluciones tecnológicas apropiables por los territorios, resistente al impacto de huracanes y factibles de utilizar en la modalidad de autoconstrucción. Tomando en cuenta su uso en la recuperación de afectaciones y en la Intervención de viviendas vulnerables para prevenir la amenaza de próximas temporadas ciclónicas.
- El incentivo a la participación de la población afectada para recuperar las afectaciones a través de esfuerzo propio y ayuda mutua, transfiriendo tecnología apropiada a esta forma de producir, capacitando a la población y a los técnicos que realizan la asesoría técnica. Esta última bajo el principio de aprender haciendo y utilizando la infraestructura de producción local fortalecida. Se subraya que estos espacios funcionarán como polígonos de aprendizaje. Asimismo, se estimula que los afectados acudan a los centros de producción local de materiales a producir sus propios recursos. Posteriormente

este proceso debe extenderse a reducir la vulnerabilidad en viviendas que no fueron afectadas.

Se ha verificado que en Pinar del Río existe un liderazgo de mujeres (madres solteras) dentro de la composición de los responsables de familias que conforman los Polígonos. Estos son un conjunto (unas 12 casas) que se recuperan a través de ayuda mutua. Se estima que un 60 por ciento de los propietarios y a su vez autoconstructores, son mujeres.

- El fortalecimiento del principio de producción cogestionada, en la que la producción por esfuerzo propio y ayuda mutua cuenta con un apoyo decisivo del Estado. Este apoyo se centra en la asesoría técnica, apoyo al acarreo de materiales, apoyo en acciones constructivas especializadas y complejas, a través del Programa conocido como el "Movimiento Popular ". Este apoyo tiene mayor alcance para familias vulnerables que no pueden aportar mano de obra.
- La relocalización de asentamientos vulnerables, particularmente los ubicados en zonas costeras. Al respecto se destaca la visita del presidente de los Consejos de Estado y de Ministros a las zonas afectadas por el huracán Paloma en las provincias orientales, donde confirmó esta prioridad. La planificación urbana tendrá un peso significativo en la relocalización de asentamientos y un adecuado uso del suelo.
- Adecuación y readaptación de las soluciones constructivas en viviendas afectadas por los huracanes, replicables a las viviendas vulnerables que no han sido afectadas, y las de nueva intervención, para que alcancen los niveles de resistencia mínimos requeridos ante posibles desastres. Considerar la transferencia de soluciones constructivas resistente a fuertes vientos y factibles de implementar por la población afectada a través de esfuerzo propio y ayuda mutua.
- El reforzamiento del liderazgo en la gestión de los gobiernos locales y las entidades del sistema de la vivienda que se le subordinan, para dar cobertura a la Asesoría Técnica en función de organizar los procesos de ayuda mutua, orientación técnica , asignación de recursos, aspectos legales, etc.

b. Contribución del PNUD

A partir del impacto de los huracanes Gustav y IKE y con el fin de completar la etapa de respuesta inmediata y apoyar las tareas de recuperación temprana, el Sistema de Naciones Unidas de común acuerdo con el gobierno de Cuba, ha diseñado un Plan de Acción post huracanes. El Plan integra las acciones sectoriales de las diferentes agencias y sus respectivas contrapartes a través de proyectos específicos, los cuáles buscan aliviar las necesidades básicas de la población y promover una recuperación de sus medios de vida en un plazo de 12 meses.

La Fase Humanitaria con un plazo de seis meses desde el momento del impacto del evento, se orienta a los sectores: Alimentario, Agua y Saneamiento, Vivienda-refugio, Salud, Educación, Servicios Eléctricos y Agricultura. La fase de recuperación temprana considera hasta 12 meses después del evento, incorpora los sectores: Seguridad Alimentaria /Nutrición, Educación, Salud, Agua y saneamiento, Recuperación económica y medios de vida, Cultura, Medio ambiente y energía, Viviendas-refugio y Reducción de riesgos. De esta manera se contribuye a establecer bases para continuar el proceso de recuperación.

En este marco, el PNUD, en coordinación con el Gobierno Cubano, ha contribuido durante la Fase humanitaria a la movilización de recursos de acuerdo a la siguiente tabla:

Huracán Gustav				
Sector	Proyecto	Monto	Fuente	Estado
Viviendas-Refugio	Creación de condiciones mínimas de salubridad habitacional en refugios para poblaciones afectadas por el huracán Gustav en Pinar del Río	\$306,116	CERF	Ejecutado
Recuperación temprana	Apoyo a la recuperación temprana por afectaciones del huracán Gustav en la provincia de Pinar del Río	\$100,000	BCPR (Trac 1.1.3)	En ejecución
Huracán Ike				
Sector	Proyecto	Monto	Fuente	Estado
Viviendas-Refugio	Creación de condiciones mínimas de habitabilidad en refugios para poblaciones afectadas por el huracán Ike en la Provincia de Holguín, municipios de Banes, Rafael Freyre y Gibara	\$752,082	CERF	Ejecutado
	Contribución al establecimiento de condiciones mínimas de salubridad alimentaria en casas-refugios para poblaciones afectadas por el huracán Ike en las Provincias de Las Tunas y Holguín	\$283,577	CERF	Ejecutado
Recuperación temprana	Apoyo a la recuperación temprana por afectaciones del huracán Ike, en la provincia de Holguín	\$100,000	BCPR (Trac 1.1.3)	En ejecución
Huracán Paloma				
Recuperación temprana	Apoyo a la recuperación temprana por afectaciones del huracán Paloma	\$100,000	BCPR (Trac 1.1.3)	En ejecución

Para la Fase de Recuperación Temprana, siempre en acuerdo con el Gobierno de Cuba, el PNUD ha propuesto dentro del Plan de Acción concentrar su apoyo en los siguientes sectores:

Sector	Líneas Generales
Medio Ambiente y Energía	<ul style="list-style-type: none"> - Recuperación de ecosistemas dañados - Fortalecer capacidad a nivel local para prevención y manejo de incendios forestales - Disminuir amenaza de población en zonas de alto valor ambiental
Vivienda-Refugio	<ul style="list-style-type: none"> - Fortalecimiento de viviendas-refugio (techos y accesorios) - Kits de herramientas para pobladores y brigadas especiales (auto esfuerzo y ayuda mutua) - Creación de centros de materiales de construcción a nivel local - Transferencia de tecnología - Asistencia técnica - Apoyo al auto esfuerzo

Reducción del riesgo	<ul style="list-style-type: none"> - Fortalecer SAT/comunicación para prevención - Estudios de vulnerabilidad - Planes de Reducción del Riesgo - Fortalecimiento de sectores clave (de influencia) - Fortalecimiento de Centros de Gestión para la Reducción del Riesgo y Puntos de Alerta Temprana en comunidades vulnerables
Recuperación económica/ medios de vida	<ul style="list-style-type: none"> - Fortalecimiento economía local - Instrumentos y procesos económicos (transferencia e innovación) - Empleos productivos

De las iniciativas propuestas en el Plan de acción han recibido financiamiento las siguientes:

Plan de Acción			
Proyecto	Monto	Fuente	Estado
Fortalecimiento de las capacidades locales para la respuesta inmediata y la recuperación habitacional, con enfoque sostenible, en las provincias de Holguín y Pinar del Río	800,000	AECID	Aprobado
Rehabilitación de Unidades de Salud durante la etapa de recuperación post-huracanes GUSTAV y IKE	107,449	Contribución Noruega	Aprobado
Fortalecimiento de la Capacidad Local en la Gestión para la Reducción de Riesgos en la provincia Holguín	467,290	AECID	Aprobado
Fortalecimiento del servicio meteorológico ante la ocurrencia de eventos meteorológicos extremos	250,000	AECID	Aprobado

El monto total de los fondos movilizados hasta la fecha por el PNUD asciende a: 3,266,514 USD incluyendo fondos regulares como el TRAC 1.1.3

c. Estrategia del proyecto.

El presente proyecto se inserta en el Marco de Ayuda de Naciones Unidas para el Desarrollo (MANUD) 2008-2012, en el Área de Cooperación "Desastres naturales y riesgo" y "Desarrollo humano Local", Efectos Directos: No 2- "Fortalecidas las capacidades nacionales y locales para la gestión integral de la reducción del riesgo, con énfasis en lo local y en los territorios más vulnerables" y No 1- "Para el 2012, el MANUD en el área de desarrollo humano local espera haber contribuido a elevar las capacidades y el desempeño local en función de un mayor desarrollo humano, en municipios seleccionados". De manera correspondiente, se vincula al Plan de Acción del Programa País 2008-2012 del PNUD en área de "Desastres Naturales y Riesgo" los Resultados Esperados (1) "Incrementada la capacidad de prevención y recuperación post desastre con énfasis en los territorios más vulnerables, considerando el impacto del Cambio Climático e incorporando el enfoque de género" y (2) "Fortalecida la gestión del conocimiento y la colaboración para la reducción del riesgo a nivel nacional e internacional". Mientras que en su área de "Desarrollo Humano Local" el Resultado Esperado (2) es: "Incrementada la capacidad de gestión económica local".

Complementariamente, y de continuidad a la respuesta inmediata, para apoyar las tareas de recuperación temprana el proyecto responde a las prioridades del Plan de Acción post huracanes. Este plan esta conformado

por directrices, programas y proyectos sectoriales y de carácter transversal que contemplan actividades en las fases de respuesta humanitaria y recuperación. Considera la fase de respuesta humanitaria con un plazo de seis meses desde el momento de la primera respuesta. La fase de recuperación temprana considera hasta 12 meses después del evento, dejando las bases para continuar las acciones a través de programas de reducción de la vulnerabilidad y desarrollo. (Ver II.b Contribución del PNUD)

Coincidiendo con la Fase de Recuperación Temprana y el tránsito a la Recuperación, el Gobierno de Cuba y el PNUD han considerado pertinente y necesaria la elaboración del presente proyecto, el cual permitirá proveer el apoyo técnico y financiero para el fortalecimiento de capacidades locales dirigidas a la recuperación post huracanes Gusta, Ike y Paloma, desde la perspectiva de Reducción de Riesgos

Las experiencias Internacionales demuestran la importancia de hacer explícita una fase de Transición / Recuperación Temprana que establece el puente entre la Fase Humanitaria y la Recuperación / Desarrollo. Este enfoque es muy útil para orientar las decisiones de corto, mediano y largo plazo, para que no incrementen o consoliden vulnerabilidades existentes, no añadan nuevos escenarios de riesgo y que, por el contrario, permitan a los territorios afectados establecer una orientación del desarrollo basado en un profundo conocimiento de sus potencialidades y limitaciones. Por supuesto, estas decisiones no sólo tienen que ver con la inversión; se requiere también dar un énfasis al fortalecimiento de capacidades de las instituciones y las organizaciones, de manera que puedan definir con claridad sus roles y estén en condiciones de cumplirlos eficientemente. El presente proyecto puede contribuir a establecer este "puente" en al menos tres sectores clave: gestión para la reducción de riesgos desde los gobiernos locales, recuperación económica local y recuperación habitacional.

Basado en la experiencia y los sistemas de gestión de riesgo que el Gobierno de Cuba implementa en los niveles nacional y local, y con el apoyo del PNUD, considerando las experiencias de proyectos anteriores en esta área, en los que el BCPR ha tenido un papel relevante, el proyecto tiene como objetivo: Fortalecer capacidades locales en contribución al proceso de Prevención, Recuperación Temprana y Recuperación Post Desastres en las provincias más afectadas por los huracanes Gustav, Ike y Paloma.

Este objetivo se ha previsto alcanzarlo de forma integral a nivel territorial, priorizando los siguientes componentes:

- 1.. Gestión para la reducción de riesgo: priorizando los SAT para salvar vidas, los bienes y medios de subsistencia, como una red integral en los territorios más vulnerables afectados en la zona oriental del país por el huracán Ike, a través de los CGRR a nivel municipal y los Puntos de Alerta Temprana (PAT) a nivel de Consejos Populares y comunidades comprendidas en estos. Contempla los gobiernos locales, en su rol de coordinación del Sistema de la Defensa Civil a nivel local.
2. Recuperación de medios de vida: a través del fomento de la economía local y la generación de empleos, con equidad de género e inclusión social. Elevando la capacidad de prevención de riesgos y de recuperación temprana de su infraestructura productiva. Comprendiendo el fortalecimiento de cooperativas y de pequeños productores del sector agropecuario rural y de la agricultura urbana, en función de contribuir a la seguridad alimentaria de los territorios afectados. De igual forma apoyar las Industrias locales que dan cobertura a demandas básicas locales, e introducir tecnologías y capacitar al personal para incrementar la productividad a nivel local.
3. Recuperación habitacional: a través del apoyo al sector de la vivienda a nivel local, subordinado a los gobiernos, encargado de brindar asistencia técnica, apoyo logístico, acceso a los insumos, etc; así como a las comunidades afectadas, durante el proceso de recuperación. Comprendiendo la transferencia de tecnologías de construcción resistentes a huracanes, la implementación de condiciones para su producción a nivel local y apoyando la autoconstrucción y ayuda mutua para recuperar viviendas seguras.
4. Sistematización y difusión de las lecciones aprendidas: relacionadas con los resultados priorizados del proyecto e intercambiando buenas prácticas a través de la cooperación SUR-SUR a nivel regional. Esto comprendería publicar mejores prácticas y documentos didácticos y técnicos, organizar espacios de Intercambio entre técnicos y decisores a nivel regional, sensibilizar a la comunidad y difundir las lecciones de los componentes priorizados del proyecto. Se promoverá equidad de género en el sector técnicos y de decisores a partir de la generación de empleos, oportunidades de capacitación y de roles de dirección; además de su Impacto en las comunidades beneficiadas.

A continuación se relacionan los componentes y los resultados previstos alcanzar en estos:

Componente I: Gestión para la Reducción de Riesgos. En función de fortalecer la capacidad de los gobiernos locales, sus mecanismos y programas para la reducción del riesgo, como base para la puesta en marcha de un proceso integral de transición y recuperación que incremente la resiliencia y reduzca los factores de riesgo. Una de las características esenciales de este proceso es la implicación directa de la población a través de las formas organizativas existentes y el apoyo a entes claves que actúan en el Sistema de Alerta Temprana.

1. Gestión para la reducción de riesgos fortalecida, con énfasis en los Gobiernos Locales y su red de Puntos de Alerta Temprana en comunidades vulnerables considerando como prioridad la protección bienes y medios de subsistencia, apoyándose en los sectores claves del territorio integrados en los Grupos Multidisciplinarios, la formación técnica e información pública.

1.2 Fortalecida la capacidad de los gobiernos locales y la población, para la gestión de reducción de riesgos en los municipios más vulnerables afectados en la región oriental del país

Se alcanzará este resultado con el fortalecimiento de las capacidades del Sistema de la Defensa Civil para el manejo de desastres con la ampliación de la capacidad de gestión para la reducción de riesgos de los gobiernos locales (en 8 municipios vulnerables), habilitando Centros de Gestión para la Reducción de Riesgos (CGRR) en estos espacios de gestión del conocimiento con el empleo de las TICs, que favorecen el apoyo a la gestión del gobierno en otras áreas. Se apoyarán además 10 grupos multisectoriales municipales propiciando la gestión integral de la información para la toma de decisiones, así como la realización de estudios de riesgos y evaluación de daños.

En las comunidades más vulnerables de los municipios se habilitarán Puntos de Alerta Temprana (PAT), que estarán conectadas en red con los CGRR.

El impulso dado a las TICs en el contexto de la gestión para la reducción de riesgo a nivel local en los CGRR, también ha contribuido a promover la equidad de género. Con su implementación se abren oportunidades de formación para hombres y mujeres, así como la creación de nuevos puestos de trabajo o especialización en aquellos calificados, generación de espacio para el manejo de información para la toma de decisiones, así como de liderazgos en roles claves en el proceso de gestión local.

Componente II: Recuperación de medios de vida. En este componente comprende el 50 % del presupuesto del proyecto centrado en las Tunas y Pinar del Río. Se espera reactivar medios de vida en las zonas directamente afectadas, utilizando como estrategia la generación de empleos en los sectores productivos impactados y el fomento de actividades económicas complementarias.

3. Procesos de recuperación de medios de vida impulsados en las provincias de Las Tunas y Pinar del Río, utilizando la plataforma de los Grupos de Trabajo de los Gobiernos Provinciales para la ejecución del Programa de Desarrollo Humano Local.

3.1. Estrategias locales de desarrollo humano para la recuperación de medios de vida en las zonas afectadas.

A tal efecto se prevé fortalecer la gestión integral productiva en Unidades Básicas de Producción Cooperativa (UBPC).

3.2. Generación de empleos productivos rurales y urbanos para la reactivación económica de las familias afectadas, con equidad de género e integración de grupos vulnerables. Considerando la reducción de vulnerabilidades y riesgo, como base para el desarrollo de un proceso integral de recuperación y a largo plazo, que incremente la capacidad de respuesta y reduzca los factores de riesgo.

Para alcanzar este resultado se desarrollarán acciones que favorezcan la producción de alimentos, activando recursos laborales locales; el apoyo al sector cooperativo en zonas rurales, así como a la agricultura urbana y suburbana que además de una fuente de generación de alimentos, contribuye al fomento de empleos

productivos con igualdad de oportunidades para hombres y mujeres. También recibirán apoyo las Industrias locales alimentaria que dan cobertura a producciones priorizadas para el consumo de alimentos básicos de los territorios afectados, con igual repercusión para nuevas fuentes de empleo

Todos los resultados identificados prevén transversalmente el Desarrollo de Capacidades, transferencia de tecnologías para la recuperación económica local, con enfoque de reducción de riesgos.

Se propone cumplimentar los resultados descritos con la introducción de tecnologías y medios productivos que incrementen la producción agrícola en las entidades productivas locales.

Se prevé aplicar acciones para reducir la vulnerabilidad del sector y reaccionar eficientemente a las Informaciones de los SAT para evitar pérdidas en el sector productivo.

Las Tunas

Seguendo los principios antes enunciados en la provincia de las Tunas se ha identificado como prioridad fortalecer entidades de la agricultura urbana en 2 organopónicos del municipio Puerto Padre. En estos se introducirán el sistema de cultivos protegidos para aumentar la productividad de hortalizas y viandas destinadas a la población de dos poblados, así como a hogares maternos y círculos infantiles.

También se fortalecerán 2 Unidades Básicas de Producción Cooperativa del municipio Jesús Menéndez. En dichas cooperativas se fortalecerá la producción de proteína de origen animal, a través de la diversificación de la ganadería vacuna y ovina, previniéndose producción de carne y leche. El proyecto apoyará la mejora de la producción de pastos y forrajes para la alimentación del ganado, rehabilitando las extensiones de siembra y su mantenimiento, así como el abasto de agua.

En relación a la Industria Local Alimentaria se priorizó la producción de alimentos en conserva, para esto se fortalecerá una Industria Local que podrá dar cobertura a la provincia. En esta Industria se podrán procesar para su conserva, productos cosechados localmente como tomates, frutas, etc., evitando sus pérdidas.

Pinar del Río

En la provincia de Pinar del Río se priorizó fortalecer la agricultura sub urbana en el municipio cabecera provincial (del mismo nombre), acorde a programas priorizados del país, así como fincas cooperativas. Se trata del anillo de tierras cultivables próximo a las ciudades, permitiendo el acceso de fuerza de trabajo asentada en las cabeceras provinciales y municipales. El proyecto prevé contribuir a la explotación eficiente de la tierra introduciendo las técnicas de cultivos semi protegidos, formas de riego eficiente y mejorando la capacidad de comercialización a través de puntos de ventas ubicados en la ciudad.

También se ha previsto apoyar 2 Unidades Básicas de Producción Cooperativa de los municipios de Guanes y Pinar del Río. En estas se prevé aumentar la producción de viandas, hortalizas, frutas, leche y carne de ganado vacuno. Para esto se espera mejorar las condiciones productivas de la tierras introduciendo técnicas de protección de cultivo más efectivas, regadíos eficientes, aumento de la producción de pastos y forrajes, etc.

Una novedad de la provincia es la iniciativa de Municipios Productivos que favorece la creación de Patios en Familiares en los municipios de Guane (en el Consejo Popular Guane II) y Minas de Matahambre (en el Consejo Popular La Sabana), previniéndose 20 patios en cada uno. En estos se incentiva la cría de ganado menor: caprino, ovino, cunicultura y aves de corral con vistas a la producción de proteína animal, huevos de pato, gallina y codorniz y leche de ganado ovino-caprino. El destino de esta producción es el autoconsumo, y en segundo lugar la venta a la población circundante y entregas a centros de interés social como círculos infantiles. Las familias reciben asistencia técnica y capacitación especializada con vistas a aprender las técnicas de crianza y el mantenimiento de la higiene. A nivel de barrio se brinda un servicio de veterinaria para garantizar esta asistencia.

Dicho sistema de asistencia técnica también será fortalecido para garantizar la capacitación de familias y

técnicos, así como los servicios de vigilancia epizootológica para enfermedades zoonóticas

Con vistas a sostener la experiencia de los Patios Familiares se ha previsto con el apoyo del proyecto fortalecer dos Centros Multiplicador Ovíno Caprino en ambos municipios, con vistas a suministrar a las familias los pies de crías.

Otra acción con vistas a la sostenibilidad de dicha experiencia ha sido el reforzamiento de las capacidades existente a nivel comunitario para la construcción de jaulas de conejos y aves.

En cuanto al fortalecimiento de la industria local alimentaria la prioridad identificada en la provincia Pinar del Rio es dar cobertura en la cabecera provincial a la producción de pan de la canasta básica, así como galletas y palitroques (embazados). Esta producción que resulta vital en tiempos de afectaciones por desastres, además cuenta con inversiones complementarias del Estado para garantizar la energía eléctrica a través de grupos electrógenos (plantas portátiles).

Tanto en Las Tunas como en Pinar del Rio, estas iniciativas, cuentan con un apoyo de Estado y se insertan en la política nacional de incentivar los procesos de producción de alimentos en el sector agropecuario para lo cual se entregan tierras en usufructo y créditos, generando empleo con equidad de género, propiciando el acceso a alimentos básicos a la población de zonas afectadas inmediatas a estas fuentes de producción.

En cuanto a los aspectos de Interés tecnológico, se priorizan la rotación de cultivos de ciclos cortos, el alcance de los máximos rendimientos posible a través de cultivos semi tapados, y riego eficiente, el uso de molinos de viento y el rescate de razas rústicas de ganado autóctono, entre otras acciones. La venta es inmediata en los mismos puntos de producción o en puntos de ventas cercanos, evitando pérdidas. Se destinan porcentos importantes a grupos vulnerables como embarazas en hogares maternos, ancianos en casas de abuelos o niños en círculos infantiles.

En todos los casos se ha previsto medir el impacto en cuanto al incremento de producción alimentaria per cápita, el impacto en cuanto a equidad de género de estos servicios. Así mismo su repercusión en el empleo y capacitación de hombres y mujeres, la transferencia de soluciones tecnológicas apropiadas. También se ha considerado la prevención de riesgo para evitar daños económicos a las inversiones realizadas por el Estado y el proyecto, así como la cobertura que podrán dar dichas instalaciones ante una situación de desastre.

Componente III: Recuperación habitacional y gestión del territorio. Este componente prevé generar y validar metodologías y tecnologías que orienten la recuperación de viviendas, al mismo tiempo que se acompañen con mecanismos locales de producción de materiales y se asista y capacite a la población para su uso adecuado.

2. Entidades de la Vivienda de los gobiernos locales fortalecidas, para la recuperación habitacional con la participación comunitaria y la prevención de riesgos en la provincia de Las Tunas.

2.1 Desarrollo de Capacidades y transferencia de Tecnologías (validadas en proyectos BCPR, a nivel local), para la recuperación de viviendas, con enfoque de reducción de riesgos y la participación comunitaria.

Se crearán: centros de producción local de materiales acorde a las características de cada territorio, abordando aspectos fundamentales como el acceso a las materias primas, alcance, disponibilidad de fuerza de trabajo, entre otras.

Se prevé la participación de la población afectada en la elaboración de materiales. Será capacitada bajo el principio de aprender haciendo. Se realizará transferencia de tecnologías a partir de la sistematización de lecciones aprendidas con proyectos pilotos PNUD /BCPR, consultas a actores claves, etc. Se prevé además fortalecer la capacidad de comunicación pública del Sistema de la Vivienda para la prevención y recuperación así como para la asistencia técnica a la población desde sus Instituciones locales.

2.2 Fortalecimiento de las capacidades productivas locales para la recuperación habitacional, mediante esfuerzo propio comunitario con apoyo de los gobiernos locales

Se prevé continuar recuperando viviendas que cumplan la función de refugio. Existen lecciones adquiridas en la fase de emergencia, que contó con la asesoría y apoyo a través de proyectos del BCPR, OCHA y el CERF. Otra acción va dirigida a garantizar la vivienda de los trabajadores del campo con vistas a asentar dicha fuerza productiva en función de la seguridad alimentaria de la provincia.

Componente IV: Este componente prevé el fortalecimiento de capacidades de entes nacionales que inciden en la gestión local, así como la sistematización y difusión de las lecciones aprendidas. Este componente busca recoger las lecciones del proceso de respuesta y recuperación post huracanes Gustav, Ike y Paloma. Sistematizar esas lecciones de manera comprensiva y difundirlas en la población a fin de prevenir futuros impactos de otros eventos, así como compartirlas a nivel regional a través de la cooperación SUR-SUR. Comprende:

4. El apoyo a las a capacidades de entes claves a nivel nacional que garantizan el desempeño de la gestión de riesgo a nivel local.

Se prevé el apoyo al Estado Mayor Nacional de la Defensa Civil en función del Centro de Dirección Nacional de Situación de Desastres. De otra parte, se apoyan las capacidades de divulgación comunitaria del Sistema de la Vivienda.

5. Desarrollada la gestión, transferencia del conocimiento, y la cooperación Sur- Sur en apoyo a las capacidades locales para el manejo de desastres.

Para este fin se fortalecerá la capacidad del Estado Mayor Nacional de la Defensa Civil, en los programas de preparación y divulgación dirigidos a la gestión de riesgo, elaboración de materiales para programas de estudios de la Defensa Civil, así como el Centro de Información y Referencia sobre Reducción de Desastres. Se desarrollará un taller a nivel nacional sobre buenas prácticas y lecciones aprendidas en el empleo de los Centros de Gestión para la Reducción de Riesgos y Reducción de Desastres.

5.1. Lecciones aprendidas sistematizadas y publicadas de manera didáctica

Se sistematizarán las lecciones aprendidas en los sectores claves desarrollados en el proyecto, a nivel de cada provincia, apoyado en un taller local y las visitas de seguimiento e intercambios de conocimientos.

5.2. Difusión comunitaria e intercambio Sur- Sur de las lecciones aprendidas en las provincias directamente afectadas.

Serán realizadas publicaciones relativas a:

- Prácticas sobre soluciones alternativas de viviendas para la reducción de riesgo con participación pública y los principios de funcionamiento y organización de la producción en los centros de producción local de materiales.
- Lecciones aprendidas en la recuperación de medios de vida, con énfasis en el sector agropecuario en función de la seguridad alimentaria.
- Celebración de un taller Sur-Sur regional para el intercambio de buenas prácticas en Reducción de Desastres, en relación a los tres sectores claves que abarca el proyecto

El contenido específico de los componentes referidos anteriormente y sus respectivos Resultados Esperados, Productos, Actividades y costos se describen en el Marco de Resultados y Recursos.

d. En términos de enfoque y de metodología de implementación, el proyecto se basa en:

Fortalecer las entidades locales: En particular fortalecer los gobiernos locales, asumiéndolos como los facilitadores del proceso de recuperación, en tanto su rol permite integrar los esfuerzos sectoriales, orientar y/o reorientar procesos de planificación, conducir procesos de participación ciudadana, establecer vínculos directos entre los esfuerzos nacionales y territoriales, y conectar las actividades de recuperación temprana con la visión de mediano y largo plazo. Parte del reto es que las autoridades locales cuenten con las condiciones necesarias

para conducir este proceso lo cual requiere poner en marcha un proceso sostenido de fortalecimiento de sus capacidades.

Consolidar lo existente: En los territorios afectados ya están en marcha diferentes iniciativas que pueden servir de base para la Recuperación Temprana y la Recuperación, los ritmos que requieren estos procesos dejan muy poco espacio para crear mecanismos ad-hoc dado los tiempos que éstos demandan para su diseño y consolidación. En cambio, es preferible aprovechar la ventaja comparativa que ofrecen los programas y mecanismos que ya han sido puestos a prueba en los territorios y que cuentan con una amplia aceptación. Precisamente, con el liderazgo de los gobiernos locales se han ido implementando Polígonos, Centros de Producción de Materiales y Centros de Gestión para la Reducción de Riesgos, entre otros, que ofrecen un adecuado sistema local para implementar los componentes del proyecto.

Construir sinergias: Enfrentar los impactos generados por ambos fenómenos y lograr canales adecuados para retomar la dirección del desarrollo requiere un enfoque holístico e interinstitucional. Múltiples sectores deben involucrarse bajo una óptica estratégica común, diferentes instituciones deben confluír para la puesta en marcha de las acciones y se deben vincular las estrategias de nivel nacional con las proyecciones en el plano territorial. Los gobiernos locales, dada la amplitud de sus funciones en los territorios, resultan ser las entidades en mejores condiciones para facilitar estas sinergias.

Una imagen-objetivo común de la Recuperación: Es importante que tanto los diferentes sectores del gobierno nacional como los gobiernos locales y la población compartan una visión del proceso de Recuperación. Es clave que toda instancia involucrada comprenda lo mismo en lo fundamental. A esto es lo que se puede llamar la imagen-objetivo del proceso; contar con ella es importante no sólo para apuntar en la misma dirección estratégica sino para clarificar los diferentes roles y responsabilidades.

Apoyar el continuum más que la coyuntura: la recuperación temprana y la recuperación constituyen un único proceso que permite orientar y/o reorientar las dinámicas de desarrollo después que éstas han sido afectadas por evento. No pueden verse de manera aislada, sino como una contribución a un continuum de desarrollo que el Gobierno de Cuba, a nivel nacional y local, ya tiene en marcha.

Para proveer asistencia a los gobiernos locales en el cumplimiento de los componentes, resultados y productos del presente proyecto, asegurando una lógica de aplicación de los principios antes descritos, el Gobierno de Cuba y el PNUD consideran que el Programa de Desarrollo Humano Local (PDHL) constituye una plataforma programática y de ejecución apropiada para la implementación del proyecto a nivel local, integrando los tres sectores claves implicados.

Por un lado el PDHL tiene ya establecidas relaciones efectivas de trabajo con los gobiernos locales de las zonas afectadas, a quienes ha brindado apoyo en el diseño y aplicación de procesos de desarrollo humano. Al mismo tiempo, cuenta con un cuerpo metodológico y un equipo multidisciplinario, sus Grupos Locales de Trabajo (GLT) que facilitan la relación entre diversos socios que operan en múltiples sectores, teniendo como marco de actuación, los territorios (Provincias y municipios)

Adicionalmente, y no menos importante, el PDHL tiene programadas diferentes intervenciones en las localidades, algunas ya en marcha y otras por movilizar, con lo que se podrán complementar las acciones del actual proyecto.

e. Sinergia con resultados alcanzados en el marco de proyectos PNUD.

Los proyectos de desarrollo en respuesta a huracanes anteriores, que han contado con el apoyo del BCPR facilitarán una base para alcanzar los objetivos relacionados con el fortalecimiento a la gestión para la reducción de riesgo y la recuperación habitacional. A través de estos se han obtenido valiosas lecciones para la implementación de CGRR, PAT y Centros de Producción Local de Materiales.

Recientes proyectos gestionados por PNUD Cuba, con apoyo del BCPR y nuevos socios como la AECID han ampliado el trabajo del PNUD hacia otras áreas de gestión para la reducción de riesgos identificados en el CPD,

como: la evaluación de daños, manejo de otros peligros como incendios forestales, sismos, manejo de desechos sólidos, manejo de cuencas hidrográficas para prevenir inundaciones, etc.

Los proyectos contenidos en la ayuda de emergencia con apoyo de OCHA y el BCPR, así como los que forman parte del Plan de Acción, han servido de preámbulo para el análisis de situación del contexto, avanzar en la preparación de una estrategia que dé respuesta al escenario que dejan las afectaciones, la consolidación de alianzas con la contraparte que gestiona el tema en el país y a la construcción de nuevas alianzas con nuevos socios, especialmente los que lideran el proceso a nivel local.

El Plan de Acción debe servir como plataforma de articulación y sinergia de los proyectos gestionados por PNUD en respuestas a los desastres del 2008 y en sinergia con los proyectos de otras agencias del sistema.

Este enfoque de integración y articulación de proyectos también debe ser manejado por las contrapartes. La estrategia del presente proyecto, de territorializar el proceso de gestión, a través de la estructura de los Grupos de Trabajo de los Gobiernos Provinciales para la ejecución del Programa de Desarrollo Humano Local también permitirá integrar sus resultados a través de su programación local.

Iniciativas de cooperación Sur-Sur puesta en marcha por el PNUD, como las redes del CRMi y la Feria de Gestión del Conocimiento del BCPR facilitarán compartir las lecciones del proyecto, así como asimilar experiencias apropiables de la región.

f. Enfoque de género en el proyecto

En el proyecto se ha incluido en forma particular el enfoque de género como un aspecto importante en el proceso de recuperación y en la reducción de condiciones de riesgo. Esto no sólo porque las mujeres representan un sector afectado directamente, sino principalmente porque son un actor individual y colectivo clave para la generación de desarrollo. En cada uno de los componentes, las consideraciones del enfoque de género son las siguientes:

Reducción de riesgos: La oportunidad de capacitación y acceso a fuente de trabajo especializado con el empleo de las TICs, previendo equidad de género. Participación en la toma de decisiones a partir de la conformación de los grupos multidisciplinarios que realizan los estudios de riesgos y evaluación de daños en los CGRR de los gobiernos locales. El rol de género en el liderazgo de los grupos multidisciplinarios y la dirección de los CGRR y PAT. Asimismo, su incidencia en la toma de decisiones desde la influencia de los Estudios de Riesgos.

Vivienda y gestión del territorio: El rol de género en los procesos de recuperación habitacional con la modalidad de esfuerzo propio y ayuda mutua. Oportunidades de capacitación y empleo especializados en la infraestructura de asistencia técnica y producción local de materiales de la vivienda

Recuperación de medios de vida: Generación de empleos con equidad de género e inclusión de grupos sociales en condiciones de vulnerabilidad. Empoderamiento en puestos de toma de decisiones y capacitación para acceso a empleos productivos.

Sistematización y difusión de las lecciones aprendidas a nivel local y nacional: Relevando la dimensión y rol de la equidad de género en la gestión para la reducción de riesgos en los sectores clave abordados.

g. Identificación de beneficiarios.

Los/las beneficiarios/beneficiarias directos/directas del proyecto de acuerdo a los diferentes niveles de intervención serán las/los siguientes:

- Familias afectadas directamente en las provincias de Pinar del Río, Las Tunas y Camagüey.
- Gobiernos locales de las provincias de Pinar del Río, Las Tunas y Camagüey.
- Cantidad de población a la que dan cobertura los CGRR y PAT creados como parte del SAT y la prevención para la reducción de riesgos

- % trabajadores de las entidades de la agricultura urbana , las cooperativas y entidades de la industria local alimentaria, así como del sistema de la vivienda capacitados y mejoradas sus capacidades para brindar asistencia técnica
- Población beneficiada por asistencia técnica y respaldo para la reconstrucción.
- Cantidad de personas que acceden a empleos para la recuperación económica en zonas rurales y urbanas

h. Estrategia de salida

En vista de que el enfoque del proyecto se orienta a fortalecer capacidades locales para la conducción del proceso de recuperación, se considera que son los gobiernos locales quienes deben ser los receptores finales de sus productos. Precisamente, son los gobiernos locales quienes han ido poniendo en marcha los programas y mecanismos en los cuales el proyecto se fundamenta, tal es el caso de los Polígonos, los Centros de producción de materiales y los Centros de Gestión para la Reducción de Riesgos, entre otros, y son por tanto quienes pueden dar continuidad a su funcionamiento y consolidación. Estos programas y mecanismos tienen un enfoque estratégico de largo plazo que no se agota con la atención al impacto de Gustav, Ike y Paloma, ni con el logro de los productos del presente proyecto, más bien constituyen líneas de acción más duraderas que serán fortalecidas con el proyecto pero con miras a que continúen operando durante todo el proceso de recuperación.

De otro lado, la idea de aprovechar los mecanismos establecidos por el PDHL para la implementación del proyecto se fundamenta en la experiencia de Implicación de los gobiernos locales en este Programa, a partir de la cual se ha podido construir mecanismos de participación de la población y se han diseñado plataformas locales de desarrollo humano. En otras palabras, el PDHL contribuye a establecer un puente entre la actual intervención del proyecto y la continuidad de la labor de los gobiernos locales en el proceso de recuperación y desarrollo.

Es importante también destacar que las acciones apoyadas con el presente proyecto se corresponden directamente con los resultados y productos del CPAP, de manera que el PNUD cuenta con un marco de continuidad durante su vigencia 2008 - 2012.

III. ARREGLOS DE GESTION

1. Modalidad de ejecución y estructura del proyecto

El proyecto se implementará en el marco del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) bajo la modalidad de Implementación Nacional. Mediante dicha modalidad y en línea con lo que fue acordado en el CPAP y con lo establecido en la resolución 15/2006, el MINCEX es el **organismo rector y coordinador de la cooperación internacional**, responsable de definir las prioridades nacionales para la cooperación, así como evaluar y monitorear sus logros respecto a los resultados definidos.

El MINCEX también actuará como **Entidad Nacional Ejecutora** (Entidad nacional implementadora) del Proyecto, en tanto responsable del Programa de Desarrollo Humano Local (PDHL) y será responsable del logro de los productos previstos en el mismo. Como parte de esta responsabilidad, asumirá las actividades de Dirección y Administración del Proyecto.

Actuarán como **Otras Partes Responsables** bajo la delegación expresa del MINCEX y cuyas responsabilidades se explican en los Términos de Referencias adjuntos:

- Los **Gobiernos de las provincias de Las Tunas y Pinar del Río a través de los Grupos Locales de Trabajo del Programa de Desarrollo Humano Local (GLT/PDHL)**, que pondrán a disposición del proyecto su plataforma programática, de gestión y administrativa. El PDHL, además, complementará el presente proyecto con diferentes inversiones en la zona, algunas ya en marcha y otras por movillar, en calidad de contrapartida.

La implementación del proyecto a nivel local se realizará a través de los GLT/PDHL, quienes serán los responsables del logro de los productos previstos en el proyecto en cada provincia según quedará expreso en los respectivos AWP, en función del cual asumirán las actividades de coordinación y administración que corresponden. Para esto, **en cada provincia se seleccionará un Coordinador y Administrador del Proyecto** y se aprovechará la existencia de un **Grupo de Trabajo Provincial con las entidades involucradas del Gobierno, Sectores Claves, la Defensa Civil y las Instituciones de Asesoría Técnica** que apoyan el territorio.

- Para el caso de Camagüey (donde no existe el PDHL), el gobierno provincial nombrará un coordinador y un administrador, asumiendo las mismas responsabilidades antes descritas.
- El **Estado Mayor Nacional de la Defensa Civil - EMNDC**, fungirá como la entidad Coordinadora Metodológica Técnica del componente de **Gestión para la Reducción de Riesgos**, además de ser responsables de actividades comunes a todo el proyecto dentro de dicho componente, conjuntamente con el MINCEX, supervisará que los bienes y servicios que sean adquiridos con recursos del mencionado proyecto se consulten previamente a sus instancias
- El EMNDC, de conjunto con el MINCEX serán responsables de las acciones de intercambio de conocimientos y cooperación Sur-Sur identificadas, así como del seguimiento de las actividades y los resultados del proyecto.
- Cada Institución local involucrada en la implementación de las actividades del proyecto nombrará a un responsable para ejecutar las acciones que le correspondan.

Los Gobiernos Provinciales contarán con el apoyo de la Delegación del MINCEX para atender las actividades de monitoreo y adquisiciones.

El PNUD ofrecerá servicios de implementación directa en las acciones de monitoreo y evaluación dado el rol asumido por el PNUD en su acuerdo con el donante, incluyendo la evaluación del outcome No 1B.

Se creará un **Comité de Seguimiento al proyecto a nivel nacional** integrado por el MINCEX, el PNUD, el EMNDC, los Responsables del Proyecto en los territorios y los coordinadores de los GLT/PDHL de cada provincia (Las Tunas y Pinar del Río), así como del Gobierno de Camagüey.

Se constituirán un **Comités de Compra y Contratación a niveles nacional y provincial**:

El Comité Provincial estará encargado del análisis y aprobación de la adquisición de los insumos en el marco del Proyecto que sean pertinentes adquirir en los territorios. Este Comité estará conformado por la delegación del MINCEX, el Coordinador o Administrador de la provincia, los responsables de las instituciones involucradas en el Proyecto y el PNUD como invitado.

El Comité de Compra Nacional se encargará del análisis y aprobación de la adquisición de los insumos en el marco del Proyecto que deben ser adquiridos centralmente por sus especificidades. El mismo estará conformado por el MINCEX, la EMED, la ONC, el EMNDC, y el PNUD como invitado. Además, se invitarán a las entidades nacionales que se requieran para la toma de decisiones.

La ejecución financiera del proyecto se realizará bajo la modalidad de Solicitudes de Pagos Directos (SPD) a proveedores por la Oficina del PNUD y deberán contar con las firmas autorizadas del Director o Administrador del proyecto y del MINCEX.

2. Origen de los fondos

El financiamiento principal del proyecto provendrá del PNUD, de su TRAC 1.1.3 Resources for Special Development Situations, aplicados a dos categorías: Category III Disaster Risk Reduction and Recovery y Category IV: Early Recovery.

3. Duración, modificaciones y terminación del proyecto

El proyecto **tendrá una duración de 24 meses**, contados a partir de la firma de este documento. Por mutuo acuerdo el Asociado en la Implementación y el PNUD podrán introducir modificaciones en el documento del proyecto y en el presupuesto. Estas modificaciones o ajustes se denominan "Revisiones al documento de proyecto." Las revisiones pueden ser:

- Modificaciones en los objetivos inmediatos
- Modificaciones en las actividades y resultados
- Extensiones, reprogramaciones, cancelaciones
- Otras modificaciones que merezcan consideración especial

Todos los signatarios del documento inicial de apoyo al programa o documento inicial de proyecto, deben firmar la revisión cuando ésta entraña un cambio en los objetivos o en los productos. Asimismo, modificaciones a objetivos, productos, presupuesto total y plazo de ejecución, deben contar con el visto bueno del (los) donante(s) antes de la aprobación de la revisión.

En los demás casos, es posible que sólo él (la) Representante Residente del PNUD, o la persona que el/ella designa, firme la revisión, a condición de que los demás signatarios no formulen objeciones. Este procedimiento será aplicable a las revisiones anuales obligatorias o cuando el propósito de la revisión es sólo de re-escalonar las actividades.

El presente proyecto terminará:

- Por vencimiento del término previsto para su duración;
- Por mutuo acuerdo de las partes;
- Por cumplimiento de sus objetivos inmediatos antes de lo previsto;
- Por fuerza mayor o caso fortuito.

4. Adquisiciones

Para todas las adquisiciones requeridas por el proyecto se aplicará la normativa y procedimientos del PNUD, bajo la modalidad de implementación nacional, procurando unificar los procesos de aquellos equipos y materiales que coincidan para diferentes territorios.

IV. MONITOREO Y EVALUACIÓN

El Comité de Seguimiento del Proyecto coordinará las acciones del proyecto antes, durante y después de su ejecución. La **Entidad Nacional Ejecutora** del proyecto **MINCEX** presentará informes trimestrales, anuales y final, siguiendo el formato establecido.

Se realizarán visitas de monitoreo al terreno, al menos dos durante el periodo de duración del proyecto (24 meses) según el AWP. Estas podrán coincidir con los espacios de Intercambio de experiencia y sistematización previstos en el proyecto. En las mismas participarán el MINCEX, el EMNDC, el INV, el MINAGRI y otras entidades nacionales o locales que se considere y el PNUD.

Auditoria: El proyecto estará sujeto a una auditoria por lo menos una vez durante el período que dure su ejecución. Dicha auditoria será realizada de conformidad con las normas que regulan la ejecución de proyectos apoyados por el PNUD, sus costos se cargarán directamente al proyecto.

Las herramientas establecidas para el monitoreo del proyecto son las siguientes:

Informes del PNUD: serán trimestrales, anuales y final para analizar el grado de avance hacia los resultados esperados y para ayudar a resolver eventuales problemas que surjan durante la Implementación.

Para facilitar el proceso de monitoreo, se preparará un Plan de Trabajo que incluirá una Matriz de Monitoreo y una Matriz de Registro de Lecciones Aprendidas.

También se ha previsto una evaluación del outcome del CPAP: "Incrementada la capacidad de prevención y recuperación post desastres con énfasis en los territorios más vulnerables, considerando el impacto del cambio climático e incorporando un enfoque de género", donde los proyectos del BCPR han jugado un papel decisivo.

Riesgos en la ejecución del proyecto

Definición del riesgo	Medidas de mitigación
Afectación en la instalación de los medios tecnológicos especializados de los CGRR y PAT, a causa de fenómenos meteorológicos extremos dado su localización en zona de riesgo.	Planificados para el 1er semestre del 2do AWP (2010), fuera de temporada ciclónica, previéndose iniciar las gestiones de cotización y licitación en el 2009.
Demoras en las adquisiciones de los Grupos Electrónicos y Medios de Comunicación de CGRR y PAT.	Planificados para ejecutar en el AWP 2010. Gestión de autorización de adquisición por el gobiernos durante 2009. Unificar la adquisición de los Insumos de todas las actividades del proyecto.
En relación con la gestión comercial pueden presentarse: Afectaciones en la compra de equipos dado el nivel de especialización que requieren. Aumento de los precios de los equipos en el mercado.	Búsqueda de alternativas de proveedores en el exterior. Aprobar el Plan de Adquisiciones de Bienes y Recursos, antes de iniciar su ejecución. Planificar para el 2010 los insumos de mayor complejidad e iniciar la licitación en el 2009. Establecer un orden de prioridad de adquisición de equipamiento.
Incumplimiento de aporte locales complementarios a actividades del proyecto por parte de las instituciones responsables-beneficiadas.	Sistema de Seguimiento del Gobierno de la provincia de los compromisos locales. Planificación de actividades complejas para el 2010, previéndose la aprobación de los aportes en especie en MN en el plan económico del territorio para dicho periodo.
Cambios de personal técnico pueden duplicar esfuerzos de capacitación.	Sistema de Seguimiento del Gobierno provincial para los compromisos locales en cuanto a la asignación de recursos humanos y salarios.

	Propiciar encuentros a nivel local a través de sesiones de trabajo, intercambios y talleres entre los técnicos capacitados de los territorios beneficiados.
Algunos resultados esperados pueden retrasar su ejecución por causa de la complejidad en la ejecución descentralizada y multisectorial del proyecto.	Asistencia Técnica al proyecto por el PNUD y elaboración del plan de trabajo previendo en el 2010 las adquisiciones más complejas. Licitar y adquirir de conjunto rubros comunes a distintas actividades para concentrar las compras. Realizar en el 2009 un análisis de las capacidades del mercado local para dar respuestas a las demandas de AWP, definiendo las necesidades de licitaciones con proveedores a nivel nacional e internacional.

V. CONTEXTO LEGAL

El presente documento de proyecto se refiere al Artículo 1 del Acuerdo Básico modelo de Asistencia entre el Gobierno de Cuba y el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, firmado por las partes el 17 de mayo de 1975. Para los fines del Acuerdo Básico modelo de Asistencia, por Organismo de Ejecución del Gobierno se entenderá al organismo de ejecución del país huésped que suscribe dicho Acuerdo.

Los Objetivos y Resultados previstos en el proyecto están en correspondencia con el Plan de Acción del Programa País. Ver Capítulo II. Estrategia / II. b y II. c Vínculo con la estrategia del PNUD.

Las revisiones del documento de proyecto que se indican a continuación, pueden ser efectuadas a la firma del Representante Residente del PNUD y el Gobierno de Cuba:

- a) Revisiones de cualquiera de los anexos del documento de proyecto o adiciones a ellos.
- b) Revisiones que no impliquen cambios significativos en los objetivos inmediatos, los productos o las actividades del Proyecto, pero que se deriven de una redistribución de los insumos ya acordados.
- c) Revisiones anuales obligatorias, mediante las cuales se redistribuya la entrega de los insumos acordados del Proyecto, se aumenten los gastos de los insumos o de otro tipo debido a la variación en las tasas de cambio, entre otras, o se tenga en cuenta el margen de flexibilidad de la entidad ejecutora en materia de gastos.
- d) Por otra parte, en caso de haber ajustes en los objetivos inmediatos, en los productos, en las actividades o en los insumos (que afecten de manera significativa a los elementos anteriores) del documento de proyecto se deberán hacer revisiones sustantivas, las cuales debe firmar tanto el PNUD como el MINCEX.

VI. MARCO RESULTADOS Y RECURSOS (Por territorios seleccionados y comunes al proyecto).

Nombre del proyecto: Consolidación del proceso de reducción de riesgos y recuperación post huracanes Gustav, Ike y Paloma
Efecto Directo MANUD 2008-2012: "Fortalecidas las capacidades nacionales y locales para la gestión integral de la reducción del riesgo, con énfasis en lo local y en los territorios más vulnerables" y "Incrementada la capacidad de gestión económica local de los gobiernos municipales, así como de las entidades productivas y de servicios".
Objetivo del Proyecto: Fortalecer capacidades locales en contribución al proceso de Prevención, Recuperación temprana y Recuperación post desastres en las provincias más afectadas por los huracanes Gustav, Ike y Paloma.
Resultados Esperados Plan de Acción del Programa País 2008-2012: 16- Incrementada la capacidad de gestión económica local 18. Incrementada la capacidad de prevención y recuperación post desastre con énfasis en los territorios más vulnerables, considerando el impacto del Cambio Climático e incorporando el enfoque de género 19. Fortalecida la gestión del conocimiento y la colaboración para la reducción del riesgo a nivel nacional e internacional

PRODUCTOS ESPERADOS DEL PROGRAMA PAÍS		ACTIVIDADES PLANIFICADAS	IMPORTE USD/ contrapartida
PRODUCTOS	INDICADOR Línea base / meta		

Provincia Las Tunas

Componente I: Gestión para la Reducción de Riesgos. En función de fortalecer la capacidad de los gobiernos locales, sus mecanismos y programas para la reducción del riesgo, como base para la puesta en marcha de un proceso integral de transición y recuperación que incremente la resiliencia y reduzca los factores de riesgo. Una de las características esenciales de este proceso es la implicación directa de la población a través de las formas organizativas existentes y el apoyo a entes claves que actúan en el Sistema de Alerta Temprana.

1.1: CGRR y SAT fortalecidos en territorios más vulnerables, en apoyo a la gestión de los gobiernos locales, a través del trabajo intersectorial y con incorporación de las TICs	Número de CGRR y de PATs implementados, con TICs incorporadas, y personal capacitado para los territorios más vulnerables Meta: 3 CGRR y 9 PATs	1.1.1. Habilitación de 3 CGRR en la Provincia de Las Tunas.	33,600.00
		1.1.2. Habilitación de 9 PAT en Las Tunas.	37,800.00
	Número de documentos producidos por los grupos multisectoriales en los CGRR para la toma de decisiones Meta: 3 documentos de estudios.	1.1.3. Actualización de 3 estudios de riesgo, con apoyo de la representación de la Agencia de Medio Ambiente del CITMA en Las Tunas.	10,000.00
	1Número de aplicaciones SIG desarrolladas para los CGRR. Meta: 3.	1.1.4. Desarrollo de 3 aplicaciones SIG para los CGRR creados.	3,000.00
Subtotal I			84,400.00

Componente II: Recuperación de medios de vida. En este componente se espera reactivar medios de vida en las zonas directamente afectadas, utilizando como estrategia la generación de empleos en los sectores productivos impactados y el fomento de actividades económicas complementarias. Considerando la reducción de vulnerabilidades y riesgo, como base para el desarrollo de un proceso integral de recuperación y a largo plazo, que incremente la capacidad de respuesta y reduzca los factores de riesgo apoyados en los SAT.

<p>2.1: Apoyada la aplicación de instrumentos económicos y acciones para la generación de recursos locales asociados a la seguridad alimentaria y demás necesidades de los territorios.</p>	<p>No. de municipios que disponen de instrumentos para la gestión económica local. Meta: 3 municipios (Jesús Menéndez, Puerto Padre y las Tunas). Otros indicadores: No entidades locales fortalecidas / meta: 5 (2 UBPC, 2 organopónicos de agricultura urbana y 1 industria alimentaria local) - No de empleos creados y mejorados (rurales y urbanos / hombres y mujeres) / meta. Al menos 100. (h y m: n/d)</p>	<p>2.1.1. Fortalecidas 2 UBPCs para el incremento de la gestión integral productiva en el municipio Jesús Menéndez.</p>	<p>41,000.00 30,000.00 PDHL</p>
		<p>2.1.3. Fortalecimiento de 2 organopónicos del municipio Puerto Padre, en apoyo al fomento de la agricultura urbana</p>	<p>30,000.00 30,000.00 PDHL</p>
		<p>2.1.4. Apoyo a 1 Industria Local de cobertura a producciones de alimentos en conserva en Las Tunas.</p>	<p>52,530.00</p>
Subtotal Componente II			<p>123,530.00 60,000.00 (PDHL)</p>
<p>Componente III: Recuperación habitacional y gestión del territorio. En función de generar y validar metodologías que orienten la recuperación de viviendas, al mismo tiempo que se acompañen con mecanismos locales de producción de materiales y se capacite a la población para su uso adecuado. Apoyando la planificación urbana que garantice localizaciones seguras y aprovechamiento del suelo urbanizable.</p>			
<p>3.1: Fortalecida la capacidad de manejo integral de riesgo por sectores claves a nivel local (vivienda, recursos hidráulicos, comunicaciones, saneamiento) que garanticen la seguridad de la población, salvaguarden medios de vida y recursos económicos ante los desastres.</p>	<p>Número de familias beneficiadas con acciones de manejo integral de riesgo, por parte de sectores claves, a nivel local. Meta: 500 familias. Número de entidades del sistema de la vivienda a nivel local que han fortalecido su capacidad. Meta: 10 entidades locales fortalecidas, incluyendo 36 módulos de herramientas familiares y para 20 tejares del sector agrícola</p>	<p>3.1.1. Creación de 5 Centros de Producción Local de Materiales (CPLM) en los municipios más afectados por los huracanes.</p>	<p>40,000.00</p>
		<p>3.1.2 Fortalecimiento de la capacidad productiva de las familias y brigadas constructoras municipales, en apoyo a la recuperación de viviendas por esfuerzo propio y ayuda mutua.</p>	<p>20,000.00</p>
Subtotal Componente III			<p>60,000.00</p>
Subtotal Provincia de las Tunas			<p>267,930.00 (BCPR) 60,000.00 (PDHL) 327,930.00</p>

PRODUCTOS ESPERADOS DEL PROGRAMA PAÍS		ACTIVIDADES PLANIFICADAS	IMPORTE USD/ contrapartida
PRODUCTOS	INDICADOR Linea base / meta		
Provincia Pinar del Río			
Componente B: Recuperación de medios de vida. En este componente se espera reactivar medios de vida en las zonas directamente afectadas, utilizando como estrategia la generación de empleos en los sectores productivos impactados y el fomento de actividades económicas complementarias. Considerando la reducción de vulnerabilidades y riesgo, como base para el desarrollo de un proceso integral de recuperación y a largo plazo, que incremente la capacidad de respuesta y reduzca los factores de riesgo apoyados en los SAT.			
2.1: Apoyada la aplicación de instrumentos económicos y acciones para la generación de recursos locales asociados a la seguridad alimentaria y demás necesidades de los territorios.	No. de municipios que disponen de instrumentos para la gestión económica local. <i>Meta:</i> 3 municipios (Guane, Pinar del Río y Minas de Matahambre).	2.1.1. Fortalecidas 2 UBPCs para el incremento de la gestión integral productiva en los municipios Guane y Pinar del Río	30,000.00 20,000.00 PDHL
	Otros indicadores: - No entidades locales fortalecidas / meta: 24 (2 UBPC, 2 CP con patios productivos, 1 organopónico sub-urbano, 2 centros multiplicadores y 17 panaderías) - No de empleos creados y mejorados (rurales y urbanos / hombres y mujeres) / meta. Al menos 100. (h y m: n/d) - No de metodologías y tecnologías transferidas / 1	2.1.2. Apoyo a la creación de Patios Familiares Productivos en 2 Consejos Populares de los municipios Guane y Minas de Matahambre.	20,000.00 20,000.00 PDHL
		2.1.3. Fomento de empleo urbano a través del apoyo a la agricultura sub-urbana y fincas cooperativas del municipio Pinar del Río	58,100.00 25,000.00 PDHL
		2.1.4. Apoyo a 1 Industria Local de cobertura a producciones de alimentos en conserva en Las Tunas.	39,000.00
		2.1.5. Creación de 2 Centros Multiplicadores de ganado Ovino-Caprino en los municipios Guane y Minas de Matahambre.	15,000.00 15,000.00 PDHL
Subtotal Provincia Pinar del Río			162,100.00 80,000.00 PDHL 242,100.00

PRODUCTOS ESPERADOS DEL PROGRAMA PAÍS		ACTIVIDADES PLANIFICADAS	IMPORTE USD/ contrapartida
PRODUCTOS	INDICADOR Línea base / meta		
Provincia de Camagüey			
Componente II: Gestión para la Reducción de Riesgos. En función de fortalecer la capacidad de los gobiernos locales, y de sus mecanismos y programas para la reducción del riesgo, como base para la puesta en marcha de un proceso integral de transición y recuperación que incremente la resiliencia y reduzca los factores de riesgo. Una de las características esenciales de este proceso es la implicación directa de la población a través de las formas organizativas existentes y el apoyo a entes claves que actúan en el Sistema de Alerta Temprana.			
1.1: CGRR y SAT fortalecidos en territorios más vulnerables, en apoyo a la gestión de los gobiernos locales, a través del trabajo intersectorial y con incorporación de las TICs	Número de CGRR y de PATs implementados, con TICs incorporadas, y personal capacitado para los territorios más vulnerables <u>Meta:</u> 2 CGRR y 6 PATs	1.1.1. Habilitación del espacio e instalación de TICs en 2 CGRR de la Provincia de Camagüey	22,400.00
		1.1.2. Habilitación del espacio e instalación de TICs en 6 PATs de la Provincia de Camagüey	25,200.00
	Número de documentos producidos por los grupos multisectoriales en los CGRR para la toma de decisiones <u>Meta:</u> 2 documentos de estudios.	1.1.3. Actualización de 2 estudios de riesgo, con apoyo de la representación de la Agencia de Medio Ambiente del CITMA en Camagüey	4,000.00
Subtotal Provincia de Camagüey			51,600.00

PRODUCTOS ESPERADOS DEL PROGRAMA PAÍS		ACTIVIDADES PLANIFICADAS	IMPORTE USD/ contrapartida
PRODUCTOS	INDICADOR Línea base / meta		
Común al proyecto / actores nacionales			
Componente IV: Fortalecimiento de las capacidades e instrumentos para la implementación de estrategias nacionales en el ámbito local, incluyendo el intercambio y transferencia de conocimientos, Sistematización y difusión de las lecciones aprendidas del proceso de respuesta y recuperación post huracanes en función de la gestión para la reducción de riesgos a nivel local.			
4.1: Fortalecida la capacidad de manejo integral de riesgo por sectores claves a nivel local (vivienda, recursos hidráulicos, comunicaciones, saneamiento) que garanticen la seguridad de la población, salvaguarden medios de vida y recursos económicos ante los desastres.	Número de acciones de otros sectores claves que fortalecen su capacidad. <u>Meta:</u> 1 acción (Centro de Dirección Nacional para situaciones de Desastres)	4.1.1. Fortalecer el Centro de Dirección Nacional para situaciones de Desastres del EMNDC	45,970.00
4.2: Desarrolladas actividades educativas de prevención, y manejo del riesgo, para los tomadores de decisiones, técnicos y población en general, con énfasis en el enfoque de	Número o % de habitantes de territorios vulnerables capacitados en prevención y manejo del riesgo (mujeres y hombres). <u>Meta:</u> 50% de los habitantes	4.2.1. Fortalecimiento de la capacidad del EMNDC, en los programas de preparación y Divulgación dirigidos a la gestión de riesgo	9,000.00

género.	Número o % de tomadores de decisión y técnicos capacitados en manejo integral del riesgo. Meta: 50 % de decisores y técnico de los territorios seleccionados. Otros indicadores del proyecto: No de Documentos de divulgación producidos. Meta: 3 documentos.	4.2.2. Fortalecimiento del centro de Información y Referencia sobre Reducción de Desastres del EMNDC	3,000.00
		4.2.3. Fortalecimiento de la capacidad comunicación pública en prevención y recuperación del Sistema de la Vivienda.	30,000.00
4.3: Documentadas y divulgadas las prácticas exitosas y lecciones aprendidas en gestión del riesgo.	No. y tipo de prácticas exitosas y lecciones aprendidas documentadas y divulgadas nacional e internacionalmente. Meta: 2 prácticas (Las Tunas y Pinar del Río) en protección de medios de vida.	4.3.1. Sistematización de lecciones aprendidas en componente Recuperación de medios de vida en Las Tunas y Pinar del Río.	4,400.00
4.4: Apoyada la colaboración de Cuba a países vulnerables y afectados por desastres.	Acciones de cooperación horizontal realizadas, sistematizadas y divulgadas en la región. Meta: 2 acciones.	4.4.1 Apoyo a espacios intercambio SUR-SUR regional de buenas prácticas relativas a Reducción de Desastres	17,000.00
4.5: Monitoreo y seguimiento	Meta: 1 Evaluación del Outcome 18, 1 auditoría y 2 visitas de seguimiento por territorio	4.5.1. Seguimiento del proyecto	2,500.00
		4.5.2. Evaluación Outcome Riesgo y Desastre del CPAP-CPD, donde predominan los resultados de proyectos BCPR	5,000.00
		4.5.3. Auditoría	1,500.00
Subtotal Componente IV			118,370.00

Recursos BCPR	600,000.00
Recursos Cooperación Descentralizada	140,000.00
TOTAL	740,000.00

VIII. PLAN DE TRABAJO.

Nombre del proyecto: Consolidación del proceso de reducción de riesgos y recuperación post huracanes Gustav, Ike y Paloma

Objetivo del Proyecto: Fortalecer capacidades locales en contribución al proceso de Prevención, Recuperación temprana y Recuperación post desastres en las provincias más afectadas por los huracanes Gustav, Ike y Paloma.

PROVINCIA CAMAGÜEY AÑO 2010

Componente I: Gestión para la Reducción de Riesgos. En función de fortalecer la capacidad de los gobiernos locales, y de sus mecanismos y programas para la reducción del riesgo, como base para la puesta en marcha de un proceso integral de transición y recuperación que incremente la resiliencia y reduzca los factores de riesgo. Una de las características esenciales de este proceso es la implicación directa de la población a través de las formas organizativas existentes y el apoyo a entes claves que actúan en el Sistema de Alerta Temprana.

PRODUCTOS ESPERADOS DEL PROGRAMA PAIS		INDICADOR Línea base / meta	ACTIVIDADES PLANIFICADAS	CALENDARIO				RESP	PRESUPUESTO PREVISTO		OTROS APORTES	FUENTE
PRODUCTOS				T1	T2	T3	T4		Donante	Partida		
1.1: CGRR y SAT fortalecidos en territorios más vulnerables, en apoyo a la gestión de los gobiernos locales, a través del trabajo intersectorial y con incorporación de las TICs	Número de CGRR y de PATs implementados, con TICs incorporadas, y personal capacitado para los territorios más vulnerables Meta: 2 CGRR y 6 PATs	1.1.1. Habitación del espacio e instalación de TICs en 2 CGRR de la Provincia de Camagüey	X	X	X	X	PNUD	72300	1,664.00			
								72400	6,250.00			
			Subtotal						7,914.00			
		1.1.2. Habitación del espacio e instalación de TICs en 6 PATs de la Provincia de Camagüey	X	X	X	X	CAP	72300	2,458.00			
								72400	10,004.00			
			Subtotal						12,462.00			
Subtotal componente I									20,376.00			
Total Provincia de Camagüey									20,376.00			

PROVINCIA LAS TUNAS AÑO 2010

Componente I: Gestión para la Reducción de Riesgos. En función de fortalecer la capacidad de los gobiernos locales, y de sus mecanismos y programas para la reducción del riesgo, como base para la puesta en marcha de un proceso integral de transición y recuperación que incremente la resiliencia y reduzca los factores de riesgo. Una de las características esenciales de este proceso es la implicación directa de la población a través de las formas organizativas existentes y el apoyo a entes claves que actúan en el Sistema de Alerta Temprana.

PRODUCTOS ESPERADOS DEL PROGRAMA PAÍS		ACTIVIDADES PLANIFICADAS	CALENDARIO			RESP	PRESUPUESTO PREVISTO			OTROS APORTES	FUENTE	
PRODUCTOS	INDICADOR Línea base / meta		T1	T2	T3		T4	Donante	Partida			Importe
1.1: CGRR y SAT fortalecidos en territorios más vulnerables, en apoyo a la gestión de los gobiernos locales, a través del trabajo intersectorial y con incorporación de las TICs	Número de CGRR y de PATs implementados, con TICs incorporadas, y personal capacitado para los territorios más vulnerables Meta: 3 CGRR y 9 PATs	1.1.1. Habitación de 3 CGRR en la Provincia de Las Tunas.						72200	11,110.00			
				X	X	X	PNUD	72300	2,496.00			
								72400	9,125.00			
				Subtotal						22,731.00		
			1.1.2. Habitación de 9 PAT en Las Tunas.		X	X	X	CAP	72200	19,620.00		
								PNUD	72300	3,411.00		
								72400	14,769.00			
				Subtotal						37,800.00		
			1.1.3. Actualización de 5 estudios de riesgo, con apoyo de la representación de la Agencia de Medio Ambiente del CTMA en Las Tunas.		X	X	X	CAP	72200	1,992.00		
								PNUD	72400	661.00		
						72500	595.00					
		Subtotal						3,248.00				
	Número de aplicaciones SIG desarrolladas para los CGRR Meta: 5	Desarrollo de 5 aplicaciones del SIG para los CGRR creados		X	X	X	GEO CUBA	72200	800.00			
							PNUD	72500	140.00			
		Subtotal						940.00				
Subtotal componente I								64,719.00				

Componente II: Recuperación de medios de vida. En este componente se espera reactivar medios de vida en las zonas directamente afectadas, utilizando como estrategia la generación de empleos en los sectores productivos impactados y el fomento de actividades económicas complementarias. Considerando la reducción de vulnerabilidades y riesgo, como base para el desarrollo de un proceso integral de recuperación y a largo plazo, que incremente la capacidad de respuesta y reduzca los factores de riesgo apoyados en los SAT.

PRODUCTOS ESPERADOS DEL PROGRAMA PAJS		ACTIVIDADES PLANIFICADAS	CALENDARIO				RESP	PRESUPUESTO PREVISTO		OTROS APORTES	FUENTE
PRODUCTOS	INDICADOR Línea base / meta		T1	T2	T3	T4		Donante	Partida		
2.1: Apoyada la aplicación de instrumentos económicos y acciones para la generación de recursos locales asociados a la seguridad alimentaria y demás necesidades de los territorios.	No. de municipios que disponen de instrumentos para la gestión económica local. Meta: 5 municipios. Otros indicadores: - No entidades locales fortalecidas / meta: 4 - No de empleos creados y mejorados (rurales y urbanos / hombres y mujeres) / meta. Al menos 100. (h y m: n/d)	2.1.4. Apoyo a 1 Industria Local de cobertura a producciones de alimentos en conserva.		X	X		PNUD	72100	52,000.00		
		Subtotal							52,000.00		
		Subtotal Componente II							52,000.00	0.00	(PDHL)
Total Provincia Las Tunas									116,719.00		

PROVINCIA PINAR DEL RÍO AÑO 2010

Componente II: Recuperación de medios de vida. En este componente se espera reactivar medios de vida en las zonas directamente afectadas, utilizando como estrategia la generación de empleos en los sectores productivos impactados y el fomento de actividades económicas complementarias. Considerando la reducción de vulnerabilidades y riesgo, como base para el desarrollo de un proceso integral de recuperación y a largo plazo, que incremente la capacidad de respuesta y reduzca los factores de riesgo apoyados en los SAT.

PRODUCTOS ESPERADOS DEL PROGRAMA PAÍS		INDICADOR Línea base / meta	ACTIVIDADES PLANIFICADAS	CALENDARIO			RESP	PRESUPUESTO PREVISTO		OTROS APORTES	FUENTE		
PRODUCTOS	PRODUCTOS			T1	T2	T3		T4	Donante			Partida	Importe
<p>2.1: Apoyada la aplicación de instrumentos económicos y acciones para la generación de recursos locales asociados a la seguridad alimentaria y demás necesidades de los territorios.</p>	<p>No. de municipios que disponen de instrumentos para la gestión económica local. Meta: 4 municipios.</p> <p>Otros indicadores:</p> <ul style="list-style-type: none"> No. entidades locales fortalecidas / meta: 12 No. de empleos creados y mejorados (rurales y urbanos / hombres y mujeres) / meta. Al menos 100. (h y m: n/d) No. de metodologías y tecnologías transferidas / 1 	2.1.1. Fortalecidas 2 UBPCs para el incremento de la gestión integral productiva en los municipios Guanes y Pinar del Río	X	X	X	CAP	PNUD	72300	24,000.00	20,000.00	(Canadá / PDHL)		
		Subtotal								24,000.00	20,000.00		
		2.1.2. Apoyo a la creación de patos productivos en los municipios Guane y Minas de Matahambre.			X	X	X	CAP	PNUD	72300	14,290.00	20,000.00	(Art. AECID) PDHL
										72500	905.46		
								71600	1,139.54				
Subtotal									16,335.00	20,000.00			
		2.1.3. Fomento de empleo urbano a través del apoyo a la agricultura sub-urbana con énfasis en las fincas cooperativas del municipio P. del Río.	X	X	X	CAP	PNUD	72300	9,872.54	25,000.00	(Art. AECID) PDHL		
									72500	21.88			
									73400	7529.66			
		Subtotal								17,424.00	25,000.00		
Subtotal			X	X	X	CAP	PNUD	72300	20,137.00				
Subtotal									20,137.00				

PROVINCIA CAMAGUEY AÑO 2011

Componente I: Gestión para la Reducción de Riesgos. En función de fortalecer la capacidad de los gobiernos locales, y de sus mecanismos y programas para la reducción del riesgo, como base para la puesta en marcha de un proceso integral de transición y recuperación que incremente la resiliencia y reduzca los factores de riesgo. Una de las características esenciales de este proceso es la implicación directa de la población a través de las formas organizativas existentes y el apoyo a entes claves que actúan en el Sistema de Alerta Temprana.

PRODUCTOS ESPERADOS DEL PROGRAMA PAÍS		INDICADOR Línea base / meta	ACTIVIDADES PLANIFICADAS	CALENDARIO				RESP	PRESUPUESTO PREVISTO			OTROS APORTE	FUENTE
PRODUCTOS				T1	T2	T3	T4		Donante	Partida	Importe		
1.1: CGRR y SAT fortalecidos en territorios más vulnerables, en apoyo a la gestión de los gobiernos locales, a través del trabajo intersectorial y con incorporación de las TICs	Número de CGRR y de PATs implementados, con TICs incorporadas, y personal capacitado para los territorios más vulnerables Meta: 2 CGRR y 6 PATs	1.1.1. Habilitación del espacio e instalación de TICs en 2 CGRR de la Provincia de Camagüey		X	X	X		PNUD	72800	7,246.00			
								72200	7,240.00				
			Subtotal								14,486.00		
	Número de documentos producidos por los grupos multisectoriales en los CGRR para la toma de decisiones Meta: 2 documentos de estudios.	1.1.2. Habilitación del espacio e instalación de TICs en 6 PATs de la Provincia de Camagüey		X	X	X		PNUD	72200	12,738.00			
			Subtotal								12,738.00		
Subtotal componente I										4,000.00			
Total Provincia de Camagüey										31,224.00			

PROVINCIA LAS TUNAS AÑO 2011

Componente I: Gestión para la Reducción de Riesgos. En función de fortalecer la capacidad de los gobiernos locales, y de sus mecanismos y programas para la reducción del riesgo, como base para la puesta en marcha de un proceso integral de transición y recuperación que incremente la resiliencia y reduzca los factores de riesgo. Una de las características esenciales de este proceso es la implicación directa de la población a través de las formas organizativas existentes y el apoyo a entes claves que actúan en el Sistema de Alerta Temprana.

PRODUCTOS ESPERADOS DEL PROGRAMA PAIS		INDICADOR Línea base / meta	ACTIVIDADES PLANIFICADAS	CALENDARIO				RESP	PRESUPUESTO PREVISTO		OTROS APORTES	FUENTE
PRODUCTOS				T1	T2	T3	T4		Donante	Partida		
1.1: CGRR y SAT fortalecidos en territorios más vulnerables, en apoyo a la gestión de los gobiernos locales, a través del trabajo intersectorial y con incorporación de las TICs	Número de CGRR y de PATs implementados, con TICs incorporadas, y personal capacitado para los territorios más vulnerables <u>Meta: 3 CGRR y 9 PATs</u>	1.1.1. Habilitación de 3 CGRR en la Provincia de Las Tunas.		X	X	X	CAP	PNUD	72800	10,869.00		
										10,869.00		
	Número de documentos producidos por los grupos multisectoriales en los CGRR para la toma de decisiones <u>Meta: 5 documentos de estudios.</u>	1.1.3. Actualización de 5 estudios de riesgo, con apoyo de la representación de la Agencia de Medio Ambiente del CITMA en Las Tunas.		X	X	X	CAP	PNUD	72800	6,752.00		
										6,752.00		
	Número de aplicaciones SIG desarrolladas para los CGRR <u>Meta: 5</u>	Desarrollo de 5 aplicaciones del SIG para los CGRR creados		X	X	X	GEO CUBA	PNUD	72800	2,060.00		
										2,060.00		
Subtotal componente I										19,681.00		

Componente II: Recuperación de medios de vida. En este componente se espera reactivar medios de vida en las zonas directamente afectadas, utilizando como estrategia la generación de empleos en los sectores productivos impactados y el fomento de actividades económicas complementarias. Considerando la reducción de vulnerabilidades y riesgo, como base para el desarrollo de un proceso integral de recuperación y a largo plazo, que incremente la capacidad de respuesta y reduzca los factores de riesgo apoyados en los SAT.

PRODUCTOS ESPERADOS DEL PROGRAMA PAIS		INDICADOR Linea base / meta	ACTIVIDADES PLANIFICADAS	CALENDARIO				RESP	PRESUPUESTO PREVISTO			OTROS APORTE	FUENTE
PRODUCTOS				T1	T2	T3	T4		Donante	Partida	Importe		
2.1: Apoyada la aplicación de instrumentos económicos y acciones para la generación de recursos locales asociados a la seguridad alimentaria y demás necesidades de los territorios.	No. de municipios que disponen de instrumentos para la gestión económica local. Meta: 5 municipios. Otros indicadores: No entidades locales fortalecidas / meta: 4 - No de empleos creados y mejorados (rurales y urbanos / hombres y mujeres) / meta. Al menos 100, (h y m: n/d)	2.1.1. Fortalecidas 2 UBPCs para el incremento de la gestión integral productiva en el municipio Jesús Menéndez.	X	X	X		PNUD	72300	21,009.00	30,000.00	(Canadá / PDHL)		
									72100			648.00	
									72200			19,343.00	
			Subtotal										41,000.00
		2.1.3. Fortalecimiento de 2 organopónicos del municipio Puerto Padre, en apoyo al fomento de la agricultura urbana		X	X		CAP	72200	1,820.00	30,000.00	(COSUDE/ PDHL)		
									72300			28,180.00	
			Subtotal										30,000.00
			Subtotal										530.00
		2.1.4. Apoyo a 1 Industria Local de cobertura a producciones de alimentos en conserva.		X	X		CAP	72300	530.00	60,000.00	(PDHL)		
Subtotal								530.00					
Subtotal Componente II								71,530.00					
								60,000.00					

PROVINCIA PINAR DEL RÍO AÑO 2014

Componente II: Recuperación de medios de vida. En este componente se espera reactivar medios de vida en las zonas directamente afectadas, utilizando como estrategia la generación de empleos en los sectores productivos impactados y el fomento de actividades económicas complementarias. Considerando la reducción de vulnerabilidades y riesgo, como base para el desarrollo de un proceso integral de recuperación y a largo plazo, que incremente la capacidad de respuesta y reduzca los factores de riesgo apoyados en los SAT.

PRODUCTOS ESPERADOS DEL PROGRAMA PAIS		ACTIVIDADES PLANIFICADAS	CALENDARIO				HESP	PRESUPUESTO PREVISTO			OTROS APORTES	FUENTE	
PRODUCTOS	INDICADOR Línea base / meta		T1	T2	T3	T4		Donante	Partida	Importe			
2.1: Apoyada la aplicación de instrumentos económicos y acciones para la generación de recursos locales asociados a la seguridad alimentaria y demás necesidades de los territorios.	No. de municipios que disponen de instrumentos para la gestión económica local. <u>Meta:</u> 4 municipios. Otros indicadores: - No entidades locales fortalecidas / meta: 12 - No de empleos creados y mejorados (rurales y urbanos / hombres y mujeres) / meta. Al menos 100, (h y m: n/d) - No de metatecnologías transferidas / 1	2.1.1. Fortalecidas 2 UBPCs para el incremento de la gestión integral productiva en los municipios Guanes y Pinar del Río	X	X	X	X	PMUD	72200	6.000.00			(Canadá / PDHL)	
		Subtotal											
		2.1.2. Apoyo a la creación de patios productivos en los municipios Guane y Minas de Matahambre.	X	X	X	X	CAP	PMUD	72200	3.665.00			
Subtotal													
		2.1.3. Fomento de empleo urbano a través del apoyo a la agricultura sub-urbana con énfasis en las fincas cooperativas del municipio Pinar del Río	X	X	X	X	CAP	PMUD	72200	40.676.00			Art- AECID) PDHL
Subtotal													
									40.676.00				

	2.1.4. Apoyo a Unidad Básica de Alimentos que da cobertura a la producción del pan destinado a la canasta básica y organismos priorizados en el municipio Pinar del Río	X	X	X	CAP	PNUD	72200	18,863.00	
		Subtotal							
	2.1.5. Creación de 2 Centros Multiplicadores de ganado Ovíno-Caprino en los municipios Guane y Minas de Matanzas.	X	X	X	CAP	PNUD	72200	8,673.74	COSUDE/ POHL
		Subtotal							
Subtotal Componente II									
77,877.74									
Total Provincia Pinar del Río									
77,877.74									

COMÚN AL PROYECTO/ ACTORES NACIONALES AÑO 2011

Componente IV: Fortalecimiento de las capacidades e instrumentos para la implementación de estrategias nacionales en el ámbito local, incluyendo el intercambio y transferencia de conocimientos, Sistematización y difusión de las lecciones aprendidas del proceso de respuesta y recuperación post huracanes en función de la gestión para la reducción de riesgos a nivel local.

PRODUCTOS ESPERADOS DEL PROGRAMA PAÍS		INDICADOR Línea base / meta	ACTIVIDADES PLANIFICADAS	CALENDARIO				RESP	PRESUPUESTO PREVISTO			OTROS APORTES	FUENTE
PRODUCTOS	INDICADOR			T1	T2	T3	T4		Donante	Partida	Importe		
4.1: Fortalecida la capacidad de manejo integral de riesgo por sectores claves a nivel local (vivienda, recursos hidráulicos, comunicaciones, saneamiento) que garanticen la seguridad de la población, salvaguarden medios de vida y recursos económicos ante los desastres.	Número de acciones de otros sectores claves que fortalecen su capacidad. Meta: 1 acciones de otros sectores claves que fortalecen su capacidad.	X	X	X	X	EMNDC	PNUD	72800	29,085.00				
Subtotal													
4.2: Desarrolladas actividades educativas de prevención, y manejo del riesgo, para los tomadores de decisiones, técnicos y población en general, con énfasis en el enfoque de género.	Número y % de habitantes de territorios vulnerables capacitados en prevención y manejo del riesgo (mujeres y hombres). Meta: 70% de los habitantes	X	X	X		EMNDC	PNUD	72800	2,280.00				
Subtotal													
% de tomadores de decisión y técnicos capacitados en manejo integral del riesgo. Meta: n/d		X				INV	PNUD	72200	30,000.00				
Subtotal													
									3,000.00				
									30,000.00				
									30,000.00				

4.3: Documentadas y divulgadas las prácticas exitosas y lecciones aprendidas en gestión del riesgo.	No. y tipo de prácticas exitosas y lecciones aprendidas documentadas y divulgadas nacional e internacionalmente. Meta: 10 nuevas prácticas.	4.3.1. Sistematización de lecciones aprendidas en los tres sectores claves desarrollados en el proyecto, a nivel de cada Provincia apoyado en un taller local.	X	X				71600	2,000.00		
		Subtotal									
4.4: Apoyada la colaboración de Cuba a países vulnerables y afectados por desastres.	Acciones de cooperación horizontal realizadas, sistematizadas y divulgadas en la región. Meta: 5 acciones.	4.4.1 Apoyo a espacios intercambio SUR-SUR regional de buenas prácticas relativas a Reducción de Desastres	X	X				71600	9,000.00		
		Subtotal									
4.5: Monitoreo y seguimiento	Meta: 1 Evaluación del Outcome 18, 1 auditoría y 2 visitas de seguimiento	4.5.1. Seguimiento del proyecto	X	X	X	X		71600	1,500.00		
		4.5.2. Evaluación Outcome Riesgo y Desastre del CPAP-CPD, donde predominan los resultados de proyectos BCPR			X			72100	5,000.00		
		4.5.3. Auditoría				X		74100	1,500.00		
Subtotal									8,000.00		
TOTAL AÑO 2011									363,682.74	60,000.00	

	BCPR	PDHL
TOTAL AÑO 2010	236,317.26	80,000.00
TOTAL AÑO 2011	363,682.74	60,000.00
TOTAL PROYECTO	600,000.00	140,000.00